



2025 | 年度业绩

2026年3月26日

出席发布会的董事会及管理层成员



黄永章

副董事长、执行董事、首席执行官、总裁



穆秀平

高级副总裁、首席财务官



阎洪涛

高级副总裁



徐玉高

总法律顾问、法规主任、
联席公司秘书、董事会秘书

01

经营业绩

02

财务业绩

03

致 辞

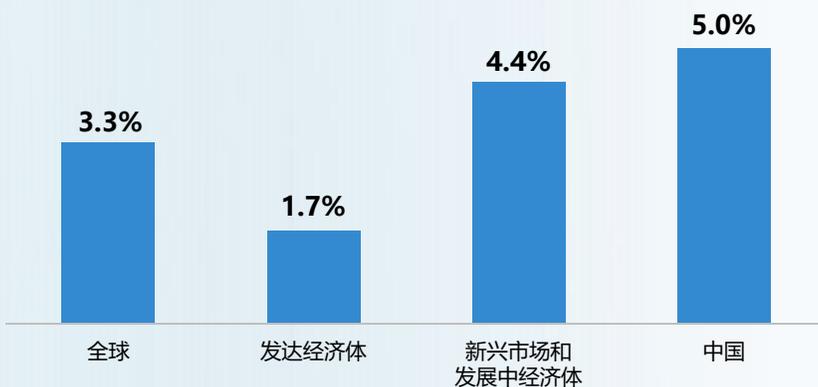
04

问 答

宏观环境

- 2025年全球经济增长3.3%，中国经济增长5%
- 2025年布伦特平均油价为68.2美元/桶，同比下降14.6%

2025年GDP增长率



2025年布伦特油价



资料来源：全球GDP增长率来自国际货币基金组织《世界经济展望》（2026年1月），中国GDP增长率来自中国银行《2026年中国经济金融展望报告》、布伦特油价来自彭博

业绩概览

净产量

777 百万桶油当量

净证实储量

7,773 百万桶油当量

桶油主要成本

27.90 美元/桶油当量

归母净利润

1,221 亿元人民币

经营现金流

2,090 亿元人民币

派息率

45% 积极共享发展成果

业绩亮点



- 储量逐年稳健攀升，资源接续更加牢固
- 产量再创历史新高，稳产增产基础夯实
- 海外业务质效提升，财务指标持续向好
- 成本管控扎实有效，保持成本领先优势

勘探成果丰硕

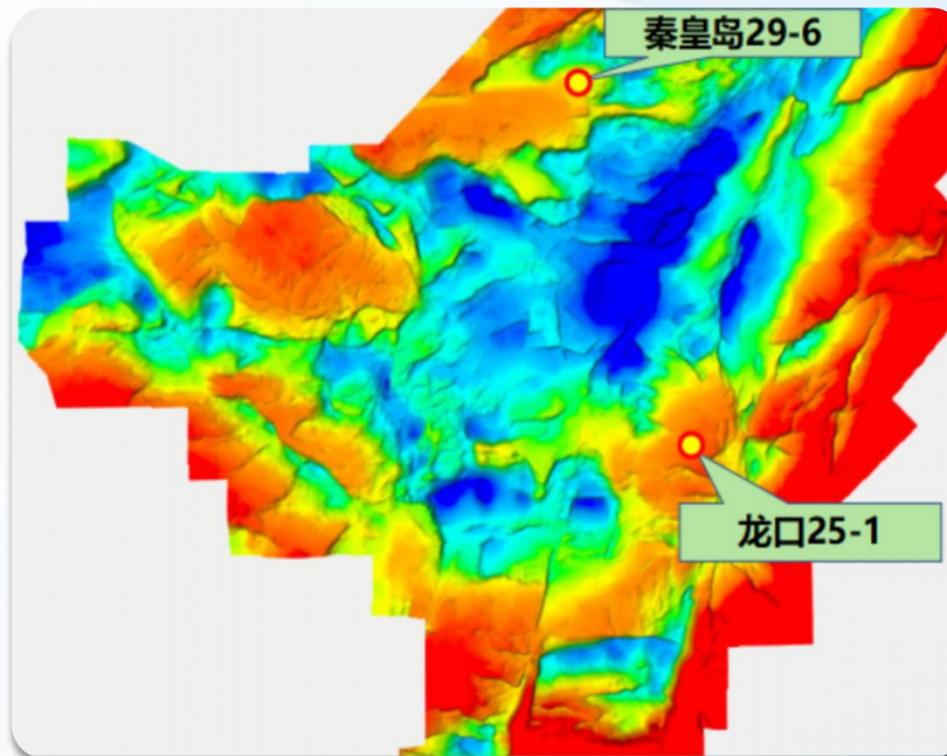
- 获得6个新发现
- 成功评价28个含油气构造，其中国内26个，海外2个
- 净证实储量达7,773百万桶油当量，再创历史新高

国内勘探

- 获得新发现**龙口25-1**：探明地质储量超8千万吨
- 成功评价**秦皇岛29-6**：累计探明地质储量超1亿吨
- 揭示渤海浅层岩性良好的勘探前景

海外勘探

- 成功评价圭亚那Lukanani和Ranger两个油田
- 在伊拉克、哈萨克斯坦和印尼成功获取合计4个勘探新项目



勘探取得重大突破

- 五年来，在中国获得48个新发现，在海外获得18个新发现
- 获得2025年伍德麦肯兹第21届勘探峰会——年度最佳国家石油公司勘探企业

亿吨级*油田

浅层岩性亿吨级油田

垦利10-2

隐性潜山全球最大变质岩油田

渤中26-6

浅层岩性亿吨级油田

秦皇岛27-3

浅层岩性亿吨级油田

秦皇岛29-6

深层亿吨级整装油田

惠州19-6

深水深层亿吨级油田

开平南

超深水深层亿吨级油田

Lancetfish

大型气田**

超深水超浅层全球首个千亿方*气田

陵水36-1

陆上深层煤层千亿方*大气田

神府深层煤层气

深水深层大型整装气田

宝岛21-1

*探明地质储量

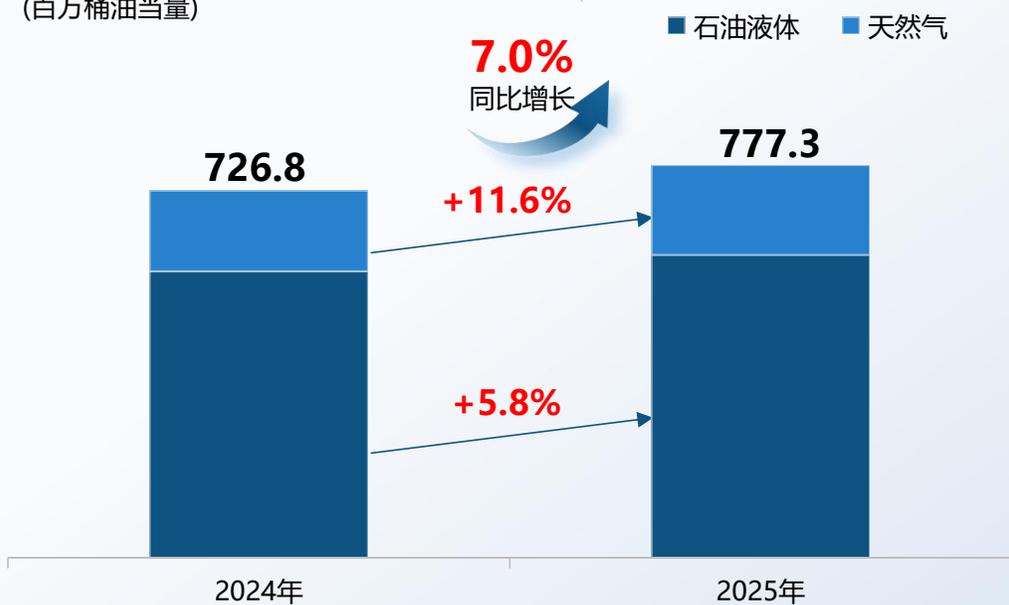
**根据中国“海上石油天然气储量计算规范”，大型气田的天然气可采储量为 $\geq 250 \sim < 2,500$ 亿方

产量再创历史新高

- 加强在生产油田管理，克服极端天气频发等挑战，实现产量稳健增长
- 净产量达777.3百万桶油当量，同比增长7%
 - 原油产量增长5.8%，稳产增产基础夯实
 - 天然气大幅增长11.6%，产量占比持续提升

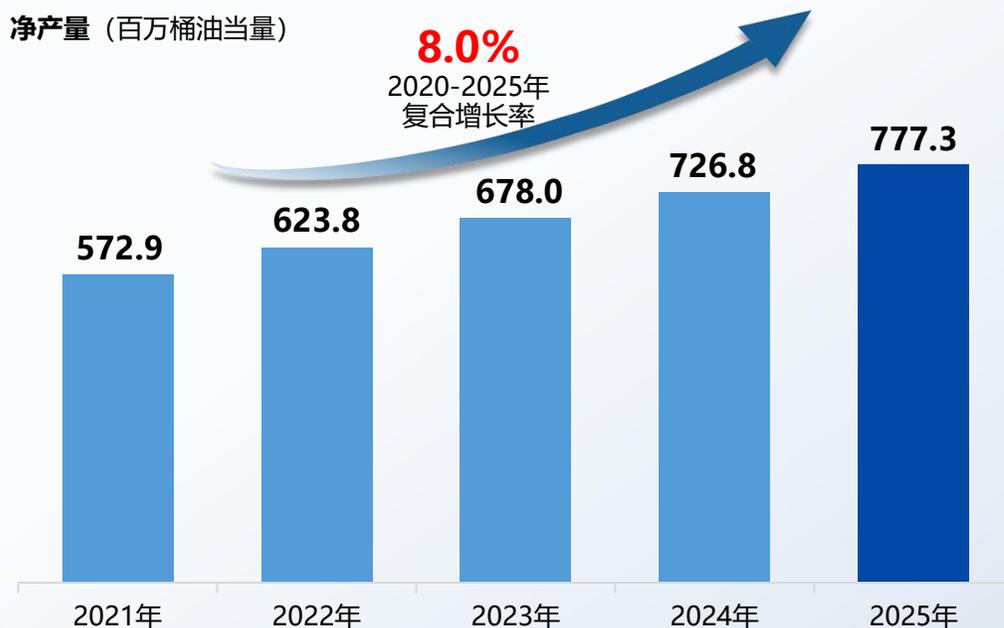
油气净产量

(百万桶油当量)



产量稳步增长

净产量 (百万桶油当量)



工程标准化和钻完井质效齐升



工程标准化推广应用

产能建设提速

+12%

海上安装提速

+11%



钻完井精益化管理

平均钻井日效率

▲
五年来提升 **10.4%**

优智钻完井
示范项目提速

▲ **26%**

产能建设高水平推进

- 积极推进产能建设，全年投产16个新项目



渤中26-6油田开发项目（一期）

- 位于渤海中部海域
- 渤中26-6油田从发现到投产仅用三年时间，实现了储量向产量的高效快速转化



垦利10-2油田群开发项目（一期）

- 位于渤海南部海域
- 应用工程标准化大幅缩短建产周期，实现较计划提前贡献产量



涠洲11-4油田调整及围区开发项目

- 位于南海北部湾盆地
- 采用“三座海上处理中心+一座陆地终端”的协同开发模式，打造集输枢纽



西江油田群24区开发项目

- 位于珠江口盆地浅水
- 建成中国海上首个油气水混合物高温冷却外输无人平台

产能建设高水平推进

圭亚那Stabroek区块

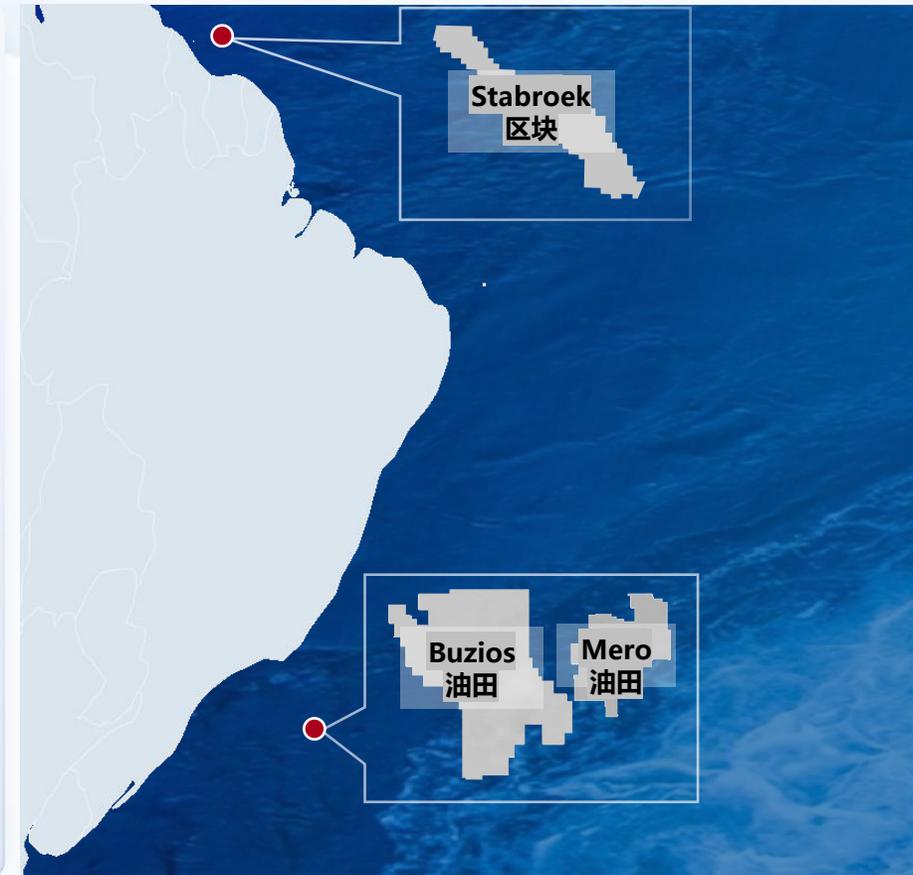
- **Yellowtail项目**：应用该区块规模最大的浮式生产储卸油装置
- Stabroek区块已投产4期项目，到2030年预计将有8期项目运行

巴西Buzios油田

- **Buzios7项目和Buzios6项目**：采用封闭式火炬等脱碳技术和热回收技术，有助于减少温室气体排放和设施能耗
- Buzios油田已投产7期项目，到2027年预计将有11期项目运行

巴西Mero油田

- **Mero4项目**：配备智能完井技术提升产量
- Mero油田已投产4期项目



数据来源：根据作业者披露

科技和数智化赋能提效

有效强化增储上产关键技术研究和应用

- 先进地球物理技术规模化应用，深层地震资料质量大幅提升
- 深化稳油控水，规模化应用智能注采技术，国内海上油田自然递减率降至9.5%
- 高温电泵注采一体化技术在垦利10-2油田大规模应用，渤海油田稠油热采年总产量超220万吨

数智化转型扎实推进

- “深海一号”智慧气田入选国内首批领航级智能工厂培育名单
- 持续推广智能油气田建设，海上平台无人化率进一步提升
- “海能·敖钦”智能应用，赋能安全、研究等场景提效超30%



绿色低碳转型加速推进

坚持油气清洁生产

- 持续通过岸电工程等完成绿电替代
- 持续扩大伴生气回收利用规模

坚持油气与新能源融合发展

- 完成海上风电资源获取阶段目标
- 深远海浮式风电平台“海油观澜号”全年稳定运行
- 全球单机容量最大的深远海张力腿型风电平台有序建设
- 深远海风电示范项目CZ7项目一期开工

坚持有序推动负碳产业发展

- 中国海上首个CCUS项目在南海投产
- 大亚湾区CCS/CCUS集群示范项目完成技术可行性研究



健康安全环保保持良好水平

- 坚持“安全第一、环保至上，人为根本、设备完好”的健康安全环保核心价值理念
- 扎实推进安全生产专项行动，深入开展重点领域隐患排查整治，有效应对超强台风等自然灾害影响，全年安全生产形势保持平稳

2025年职业安全健康记录

范围	总工时 (百万人工时)	可记录事件率	误工事件率
公司员工	47.2	0.06	0.02
公司员工及直接承包商	209.7	0.05	0.02

注：职业安全健康记录（OSHA），20万工时可记录事件率为0.013（员工），0.01（员工+承包商）；误工事件率均为0.004

ESG管理机制逐步完善

- 以ESG指标体系为牵引，持续完善ESG工作机制，推动ESG理念融入生产经营全过程



01

经营业绩

02

财务业绩

03

致 辞

04

问 答

主要指标

	2025年	2024年	变动%
净产量 (百万桶油当量)	777.3	726.8	+7.0%
- 石油液体(百万桶)	599.7	567.1	+5.8%
- 天然气(十亿立方英尺)	1,037.3	929.4	+11.6%
实现油价(美元/桶)	66.47	76.75	-13.4%
实现气价(美元/千立方英尺)	7.95	7.72	+3.0%
油气销售收入(人民币亿元)	3,357	3,556	-5.6%
归母净利润(人民币亿元)	1,221	1,379	-11.5%
每股基本盈利(人民币元)	2.57	2.90	-11.5%

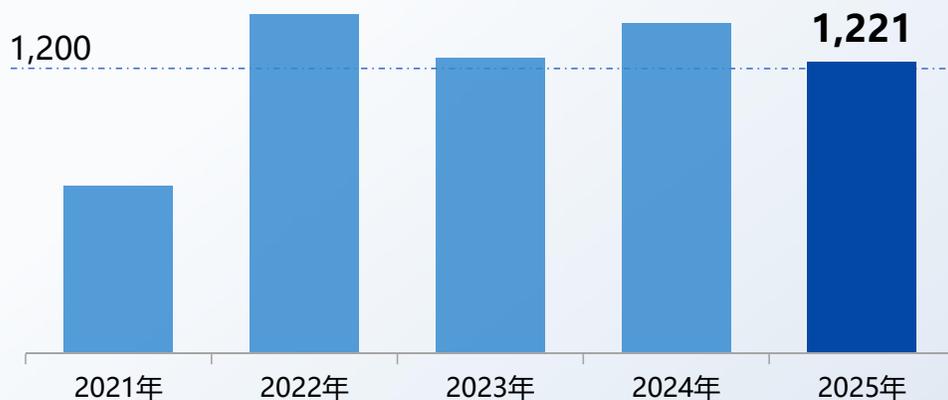
盈利能力

- 以自身发展的确定性应对油价的不确定性，保持盈利韧性
- 同比2024年，归母净利润表现优于油价；对比油价相近的2021年，盈利能力大幅提升

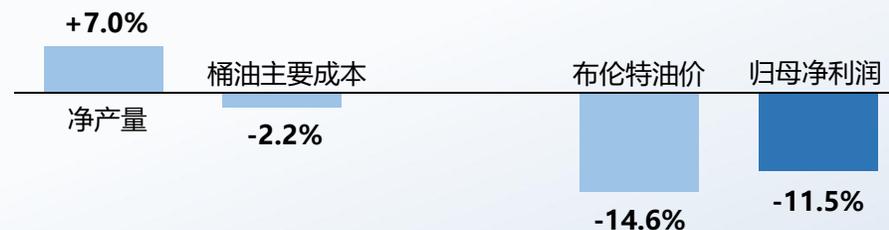
布伦特油价 (美元/桶)



归母净利润(人民币亿元)



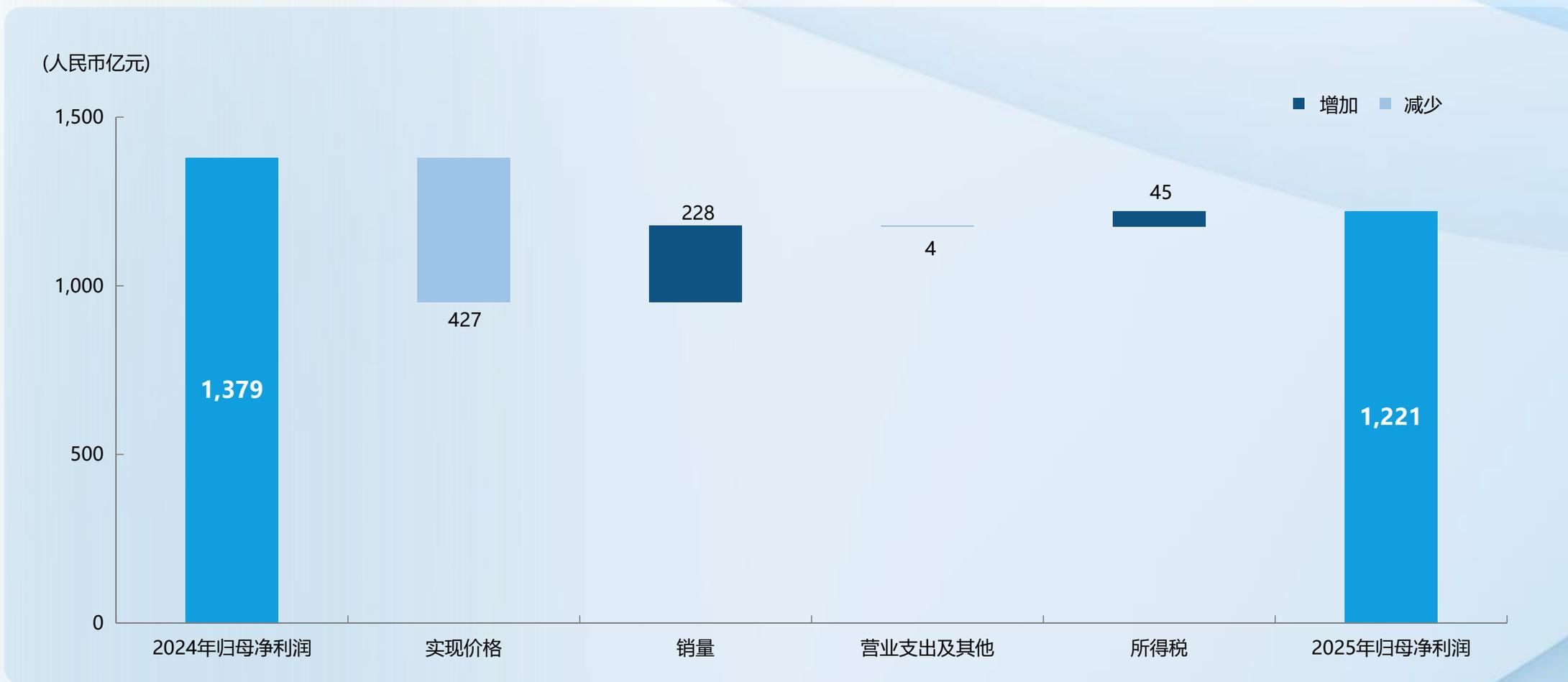
2025年对比2024年



2025年对比2021年



归母净利润变化情况

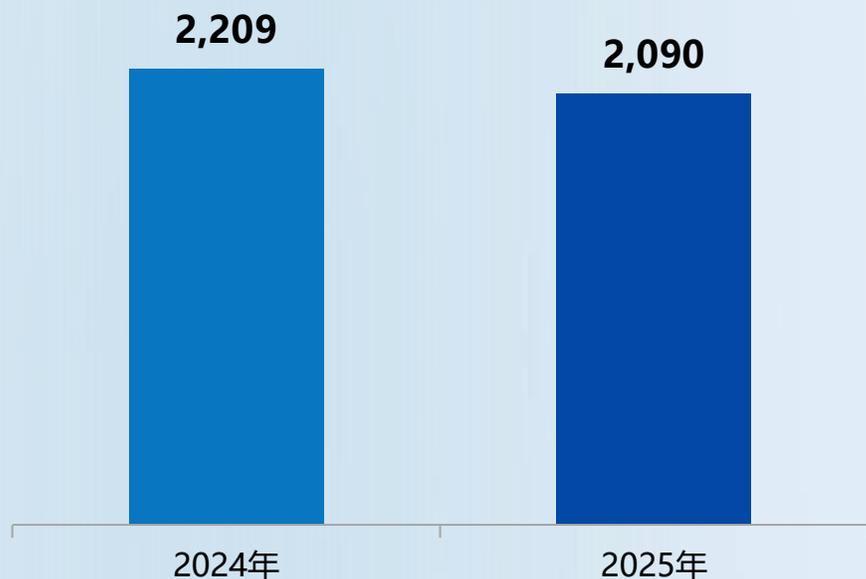


现金流变动

- 经营现金净流入连续四年超人民币2,000亿元；自由现金流达人民币974亿元

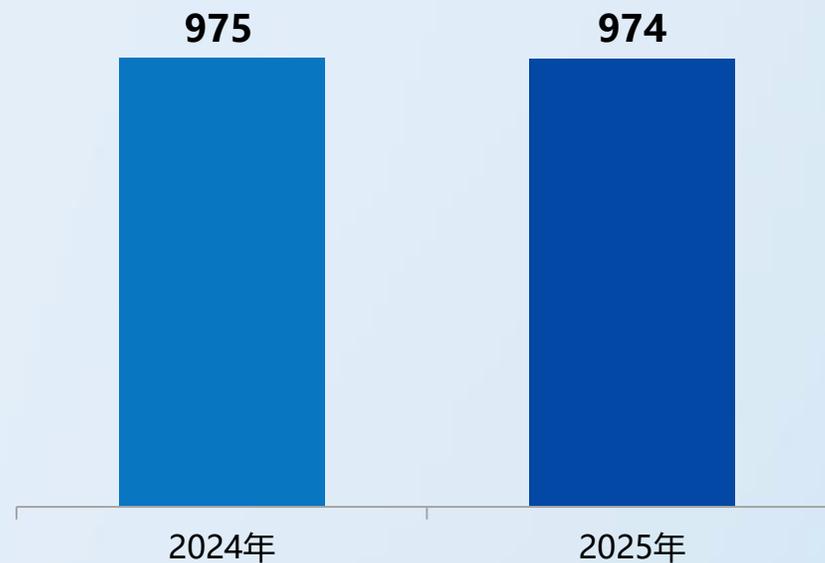
经营现金净流入

(人民币亿元)



自由现金流

(人民币亿元)

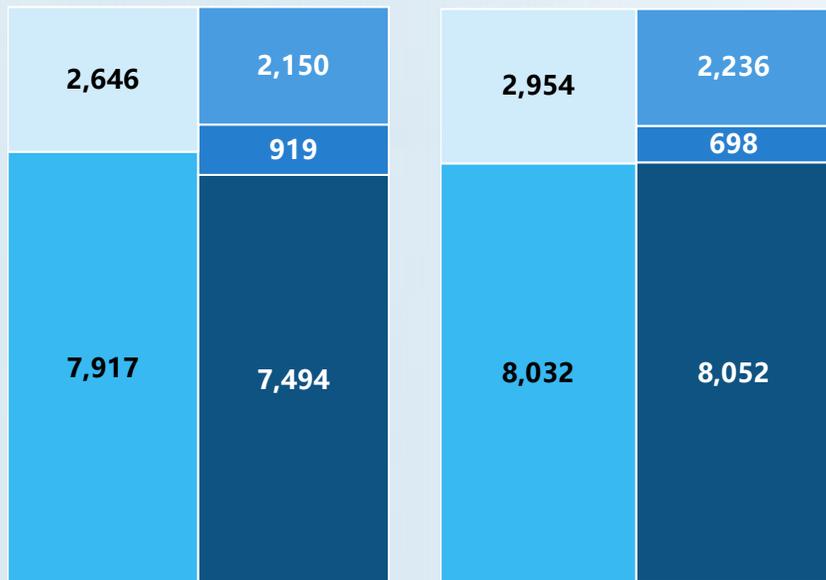


财务状况变动

(人民币亿元)

2024年12月31日

2025年12月31日



流动资产 非流动资产 其他负债 带息负债 股东权益

- **总资产达人民币10,986亿元，较期初增加人民币423亿元**
 - 公司盈利带动资产总额增加，资产状况稳健
 - 期末资产负债率为26.7%，资本负债率降至8.0%
- **股东权益达人民币8,052亿元，较期初增加人民币558亿元**
 - 当期归母净利润人民币+1,221亿元
 - 宣告派发股息人民币-603亿元
 - 其他综合收益影响

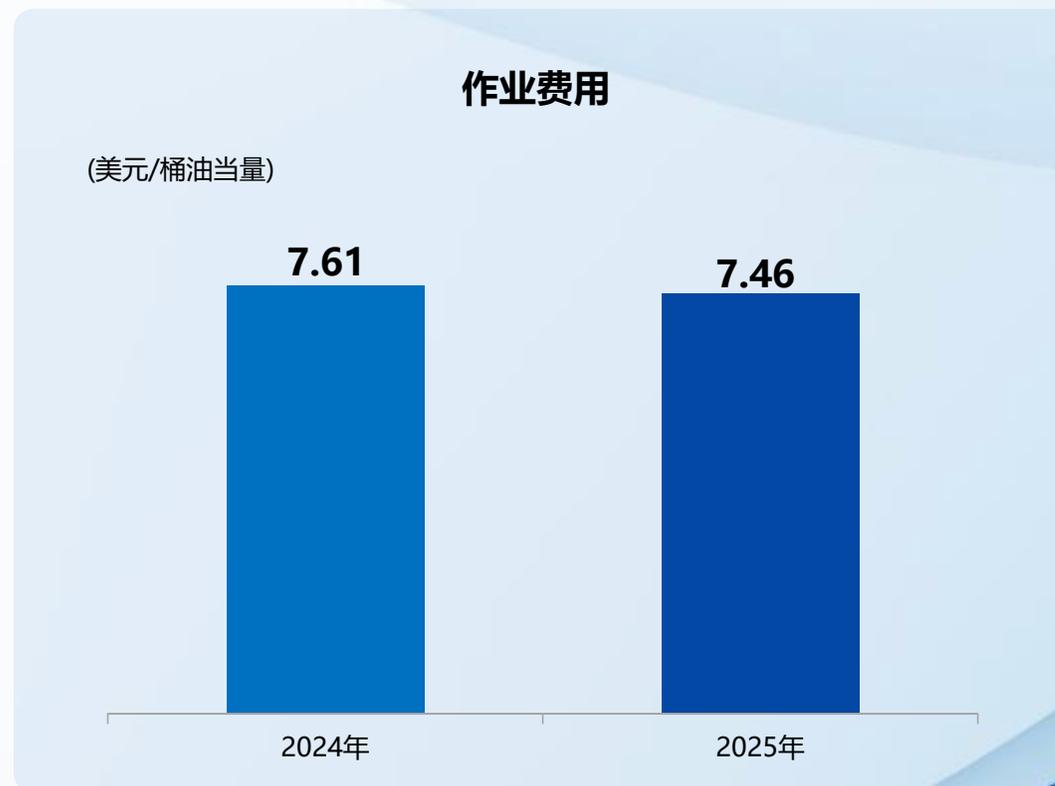
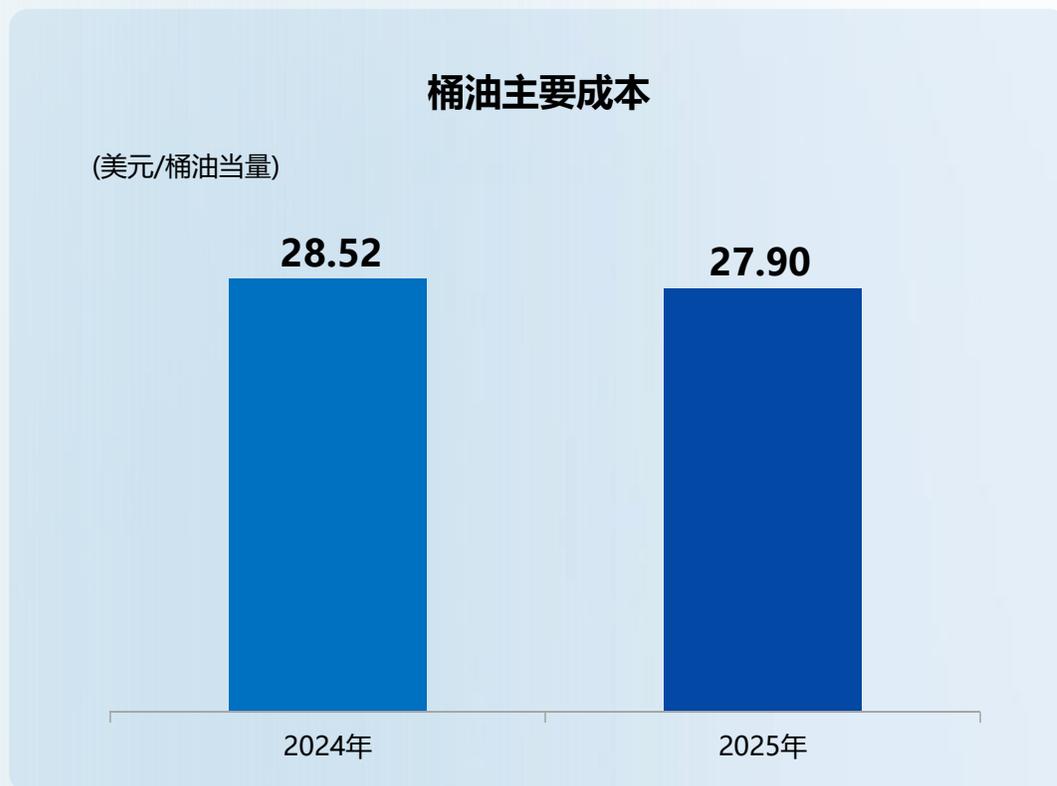
资本支出

- 合理的资本开支为储量稳健增长、产量持续提升提供坚实支撑
- 资本支出为人民币1,205亿元



桶油主要成本

- 持续开展提质增效攻坚行动，保持成本竞争优势



股东回报

市值管理卓有成效

- 以市值管理为引领，持续提高信息披露和投资者关系工作质量

市值稳步提升

2021 - 2025年

249%

过去5年



2001 - 2025年

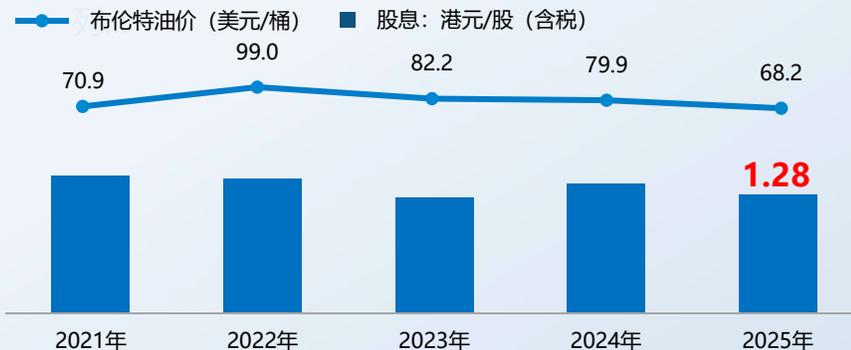
1,975%

上市以来



积极共享发展成果

- 2025年全年派息率为45%*
- 2025年全年股息为1.28港元/股（含税）



*根据2025年12月底折算汇率1港币=0.90322人民币计算

2026年经营目标

780-800 百万桶油当量

产量目标

1,120-1,220 亿元人民币

资本支出预算



免责声明

本材料包含公司的前瞻性资料，包括关于本公司和其附属公司业务相当可能有的未来发展的声明，例如预期未来事件、业务展望或财务结果。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司在此日期根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司目前相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的目前预期和预测存在不确定性，取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的不确定因素，这些因素包括但不限于宏观政治及经济因素、原油和天然气价格波动有关的因素、石油和天然气行业高竞争性的本质、气候变化及环保政策因素、公司价格前瞻性判断、并购剥离活动、HSSE及保险安排、以及反腐败、反舞弊、反洗钱及公司治理相关法规的变化。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

01

经营业绩

02

财务业绩

03

致 辞

04

问 答



副董事长、执行董事、首席执行官、总裁

黄永章先生

致辞

01

经营业绩

02

财务业绩

03

致 辞

04

问 答

Q & A

问 答 环 节

谢谢!

