

2020年年度业绩发布

2021年3月25日



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

出席发布会的董事会及管理层成员



董事长

汪东进



首席执行官

徐可强



首席财务官

谢尉志

免责声明

本材料包含一九九五年《美国私人证券诉讼改革法案》意义上的前瞻性声明，包括关于预期未来事件、业务展望或财务结果的声明。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的预期和预测取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的风险和不确定因素，这些因素包括但不限于与原油和天然气价格波动有关的因素，宏观政治及经济因素，公司作业所在国的财税制度变化，石油和天然气行业高竞争性的本质，勘探开发和并购剥离活动，环境责任和合规要求，海外经营状况以及网络攻击。对于这些及其他风险和不确定因素的描述，请参看本公司不时向美国证券交易委员会递交的备案文件，包括本公司于最近财政年度四月份备案的年度报告（20-F表格）。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

提纲

- 经营业绩
- 工作亮点
- 未来展望

经营业绩

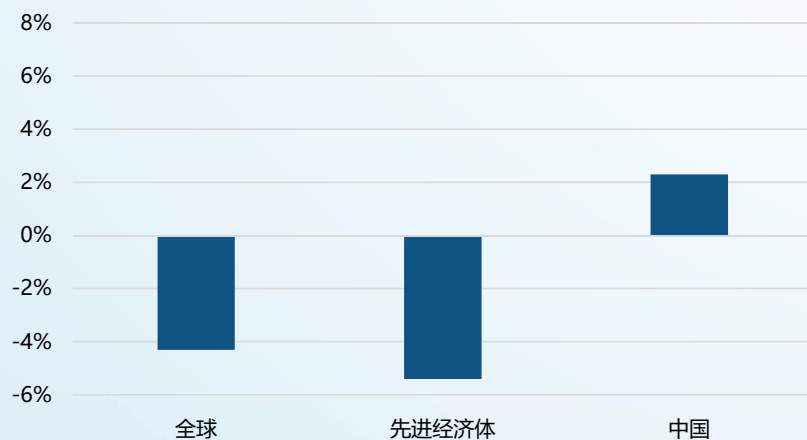


CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

2020年宏观环境

- 全球经济经历了二战以来最严重的衰退，中国成为主要经济体中唯一实现正增长的国家
- 国际油价先抑后扬，布伦特原油均价同比下降33%

全球经济体增长情况



国际油价 (布伦特)



业绩聚焦

■ 产量储量再创新高

528.2

百万桶油当量

净产量

136%

储量替代率

10.2

年

储量寿命

■ 保持稳健财务状况

249.6

亿元人民币

净利润

26.34

美元/桶油当量

桶油主要成本

24.9%

资本负债率

■ 履行承诺回报股东

0.25

港元/股（含税）

末期股息（建议）

111.6

亿港元

派息总额

4.9%

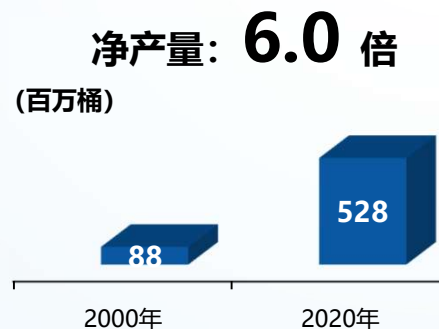
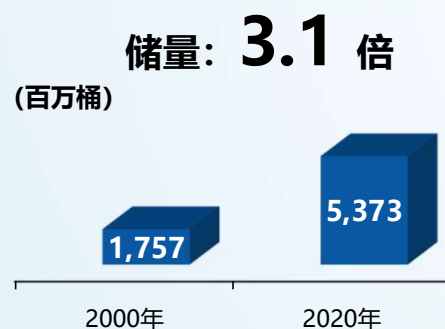
股息收益率



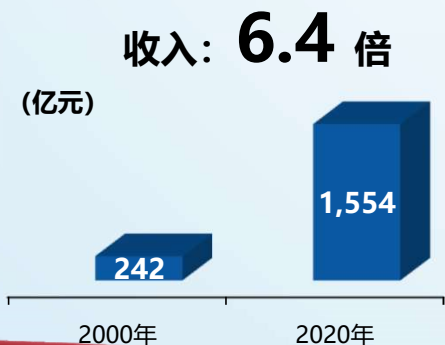
CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

上市二十周年成就

- 中海油上市20年来，逐步成长为国际一流E&P公司，并持续为股东创造回报



3,449
亿港元
上市以来
累计分红*



1,599%
上市以来
累计回报率**

主要经营指标

	2020年	2019年	变动%
产量 (百万桶油当量)	528.2	506.5	4.3%
- 石油液体 (百万桶)	419.1	410.5	2.1%
- 天然气 (十亿立方英尺)	632.2	561.3	12.6%
实现油价 (美元/桶)	40.96	63.34	-35.3%
实现气价 (美元/千立方英尺)	6.17	6.27	-1.6%
油气销售收入 (人民币百万元)	139,601	197,173	-29.2%
净利润 (人民币百万元)	24,956	61,045	-59.1%
每股基本盈利 (人民币元)	0.56	1.37	-59.1%



勘探活动

- 聚焦大中型油气发现，努力提升勘探成功率
- 有效控制勘探成本，保障公司可持续发展

近三年探井工作量



2020年勘探工作量分布

类型	中国海域		海外
	自营	合作	
预探井 (口)	60	1	3
评价井 (口)	125	0	1
三维地震采集 (平方公里)	16,689	1,587	3,512

勘探成果

- 2020年，共获得16个新发现，成功评价42个含油气构造



新发现—海外

圭亚那

- Uaru
- Yellowtail-2
- Redtail



新发现—中国

渤海

- 渤中8-4南
- 渤中13-2深层
- 渤中19-6北
- 曹妃甸28-1
- 垦利9-2

南海东部

- 恩平21-4
- 惠州19-14
- 惠州25-2
- 惠州26-6

南海西部

- 陵水25-1西
- 文昌9-7
- 涠洲11-6
- 涠洲12-1



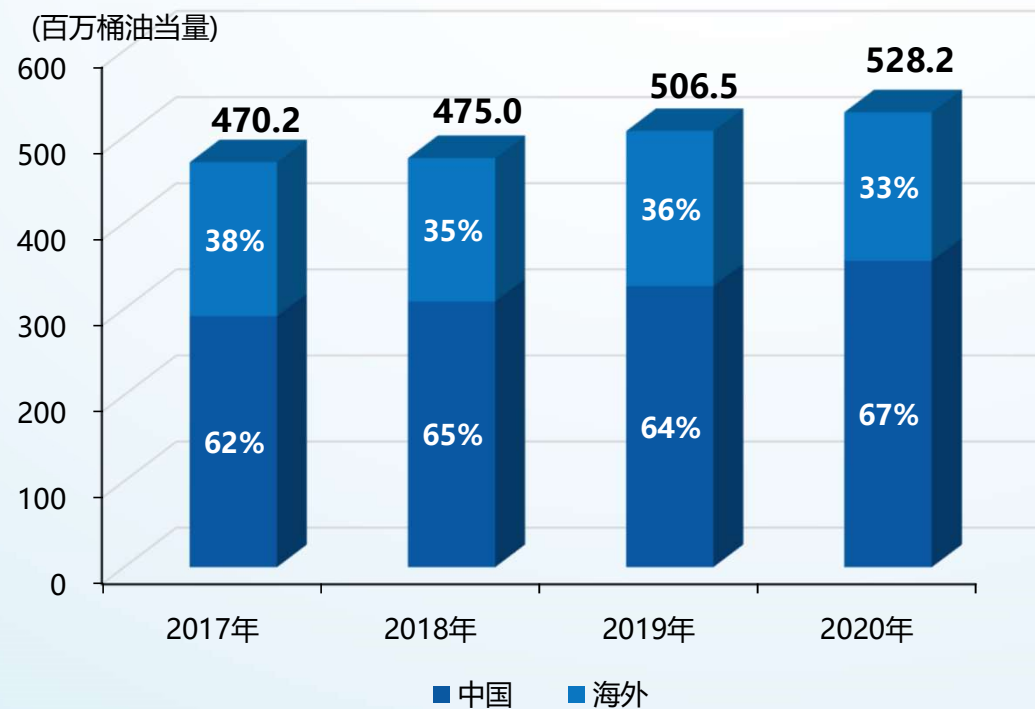
证实储量和储量寿命

- 证实储量再创历史新高，达5,373百万桶油当量
- 储量替代率为136%，储量寿命连续4年稳定在10年以上



产量

- 净产量持续增长，达528.2百万桶油当量，再创历史新高



产量摘要

	2020年			2019年		
	石油液体 (百万桶)	天然气 (十亿立方英尺)	油气合计 (百万桶油当量)	石油液体 (百万桶)	天然气 (十亿立方英尺)	油气合计 (百万桶油当量)
中国						
渤海	165.7	54.3	174.7	159.2	57.8	168.8
南海西部	40.4	161.7	68.6	40.1	116.1	60.0
南海东部	75.7	146.7	100.2	64.6	142.7	88.3
东海	2.3	22.6	6.0	1.7	18.0	4.7
陆上	-	38.3	6.4	-	27.6	4.6
合计	284.0	423.6	355.9	265.6	362.2	326.4
海外						
亚洲(不含中国)	18.2	55.7	28.2	16.4	53.2	25.8
大洋洲	1.9	51.4	12.0	1.4	33.9	8.0
非洲	33.2		33.2	44.1	-	44.1
北美洲(不含加拿大)	24.6	46.6	32.4	22.9	50.0	31.2
加拿大	20.3	0.05	20.3	25.5	1.5	25.8
南美洲	17.3	52.3	26.4	11.8	57.3	21.7
欧洲	19.5	2.7	20.0	22.8	3.2	23.4
合计	135.1	208.7	172.4	145.0	199.2	180.0
总计*	419.1	632.2	528.2	410.5	561.3	506.5

* 包括公司享有的按权益法核算的被投资实体的权益，其中，2020年约19.6百万桶油当量，2019年约20.7百万桶油当量。
2020年，中国和海外产量占比分别为67%和33%，石油液体和天然气占比分别为79%和21%。

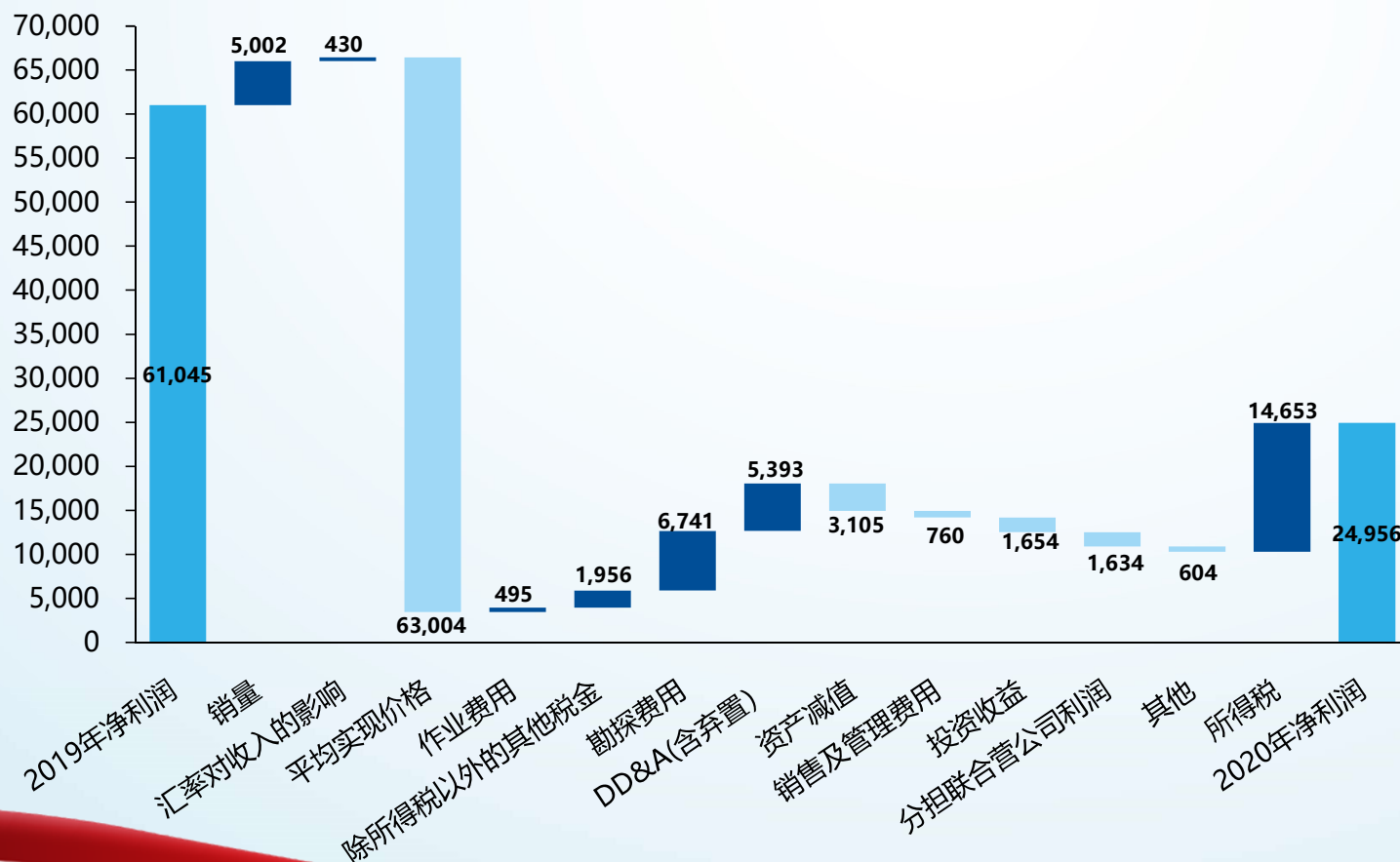


2020年新项目

项目	地理位置	当前状态	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
Liza油田一期	圭亚那	提前至2019年投产	120,000	25%
蓬莱19-3油田4区调整/蓬莱19-9油田二期	渤海	已投产	12,700	51%
秦皇岛33-1南油田一期	渤海	已投产	6,000	100%
旅大21-2/旅大16-3油田区域开发项目	渤海	已投产	26,500	100%
渤中19-6凝析气田试验区	渤海	已投产	12,000	100%
南堡35-2油田S1井区	渤海	已投产	1,800	100%
锦州25-1油田6/11井区	渤海	已投产	16,500	100%
流花29-1气田开发项目	南海东部	已投产	10,300	25%
流花16-2油田/流花20-2油田联合开发项目	南海东部	已投产	72,800	100%
Buzzard油田二期	英国	推迟至2021年投产	37,000	43.21%
蓬莱25-6油田3井区	渤海	已提前投产	11,500	51%

净利润变化情况

(人民币百万元)



财务状况变动

(人民币亿元)

	2019年12月31日	2020年12月31日
现金、现金等价物和期限超过3个月的定期存款	508 1,551	658 976
其他流动资产		
非流动资产	5,518	5,579
其他负债	1,510	1,438
债务	1,585	1,435
股东权益	4,482	4,339

■ 期末主要资产项目包括

- 4,467亿元物业厂房及设备
- 617亿元银行理财产品及货币市场基金

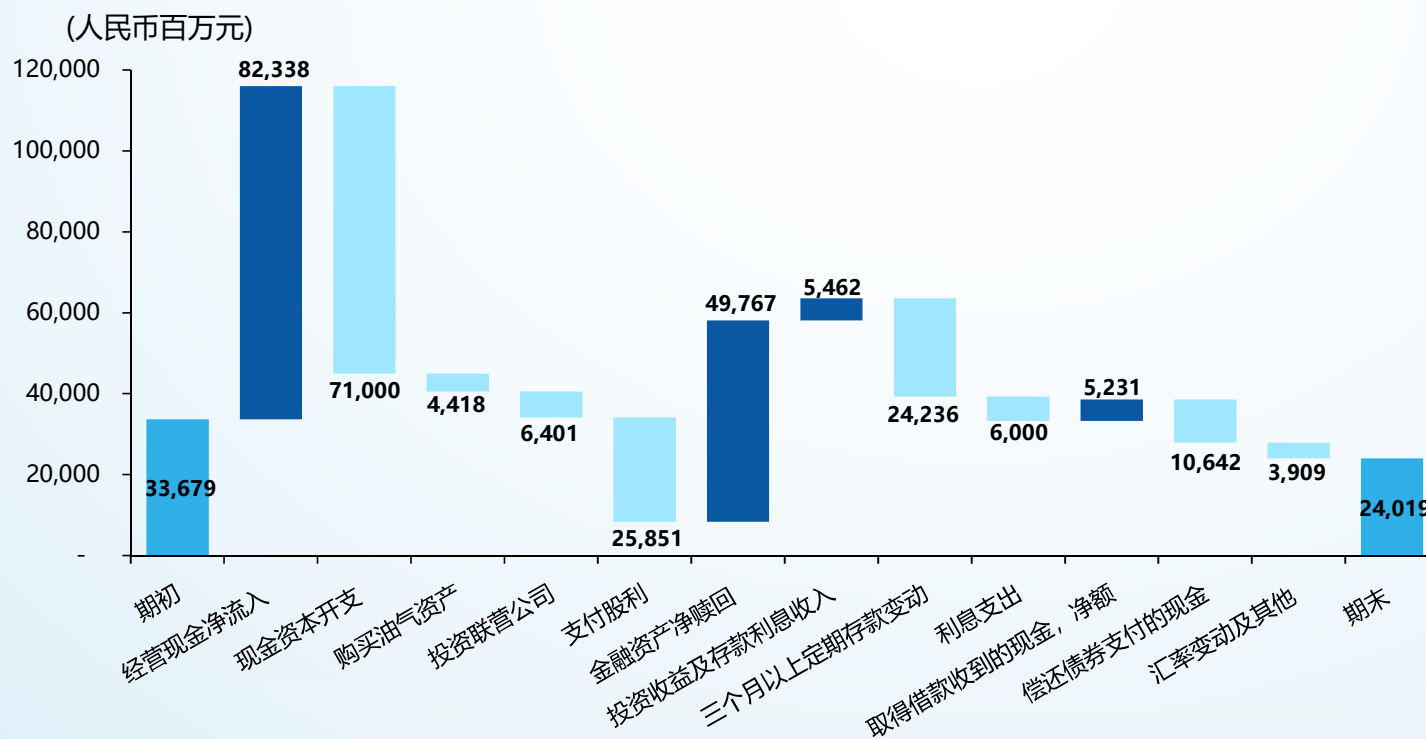
■ 股东权益较期初减少143亿元

- 当期净利润249.6亿元
- 派发股息262亿元
- 其他综合收益影响

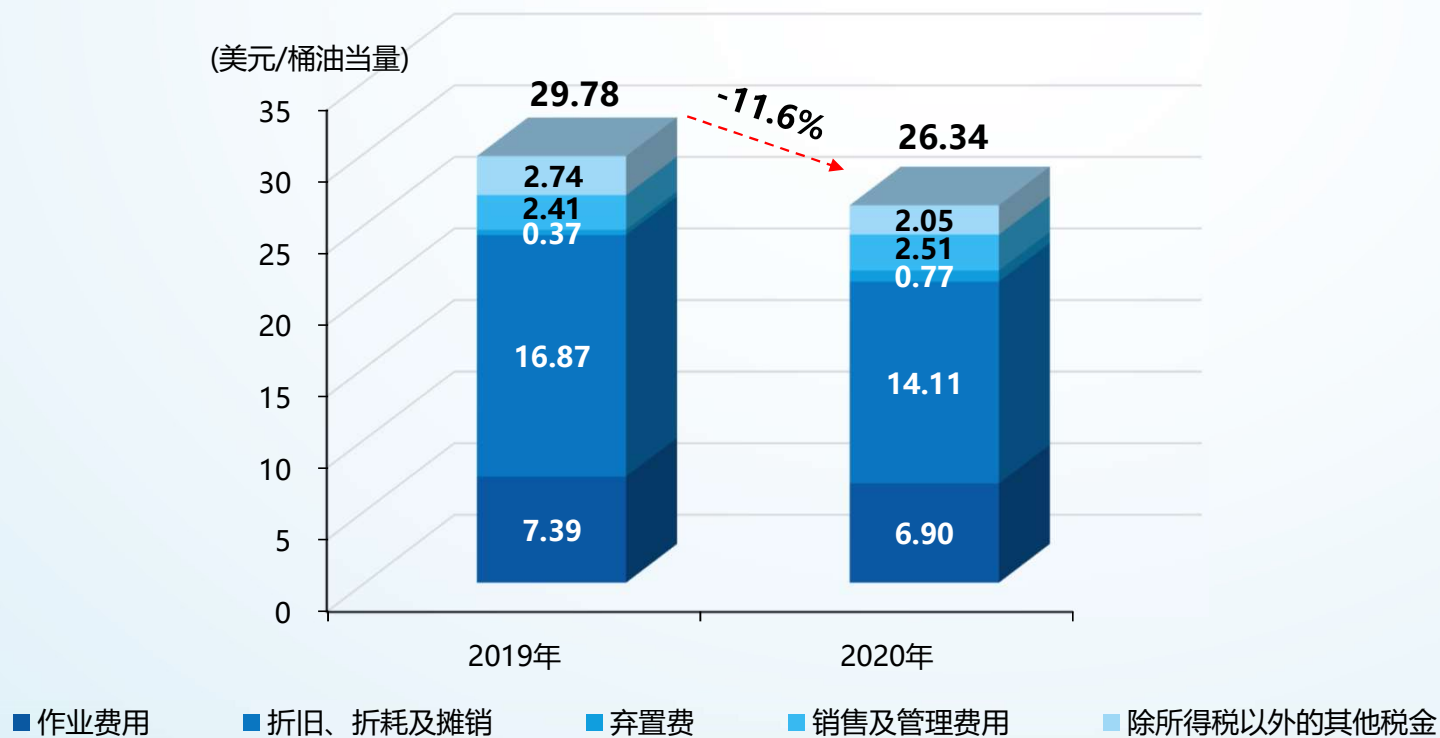
	2019年 12月31日	2020年 12月31日
总资产(人民币亿元)	7,577	7,213
资本负债率*	26.1%	24.9%

* 资本负债率=带息负债/(带息负债+股东权益)

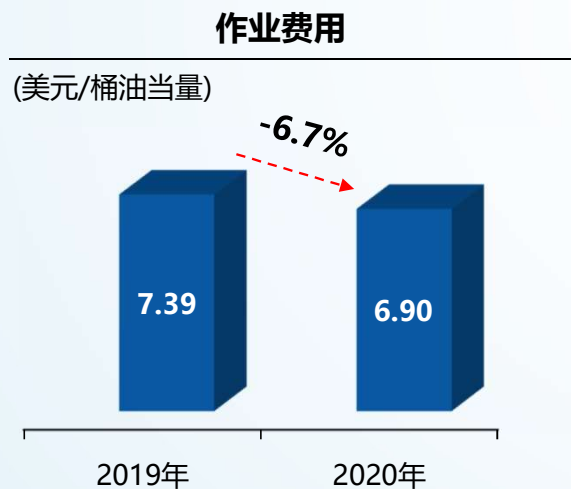
现金及现金等价物变动



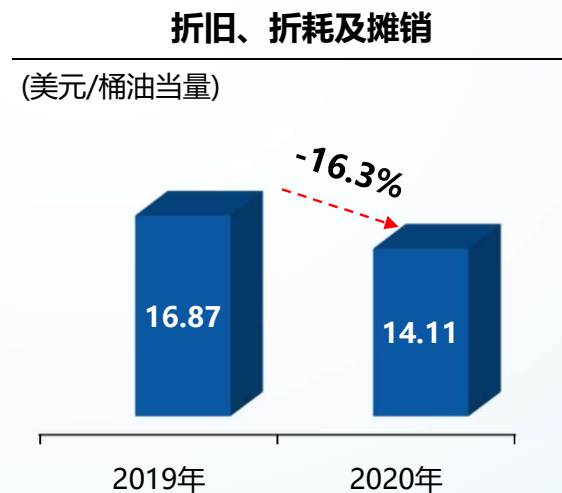
桶油主要成本



成本分析



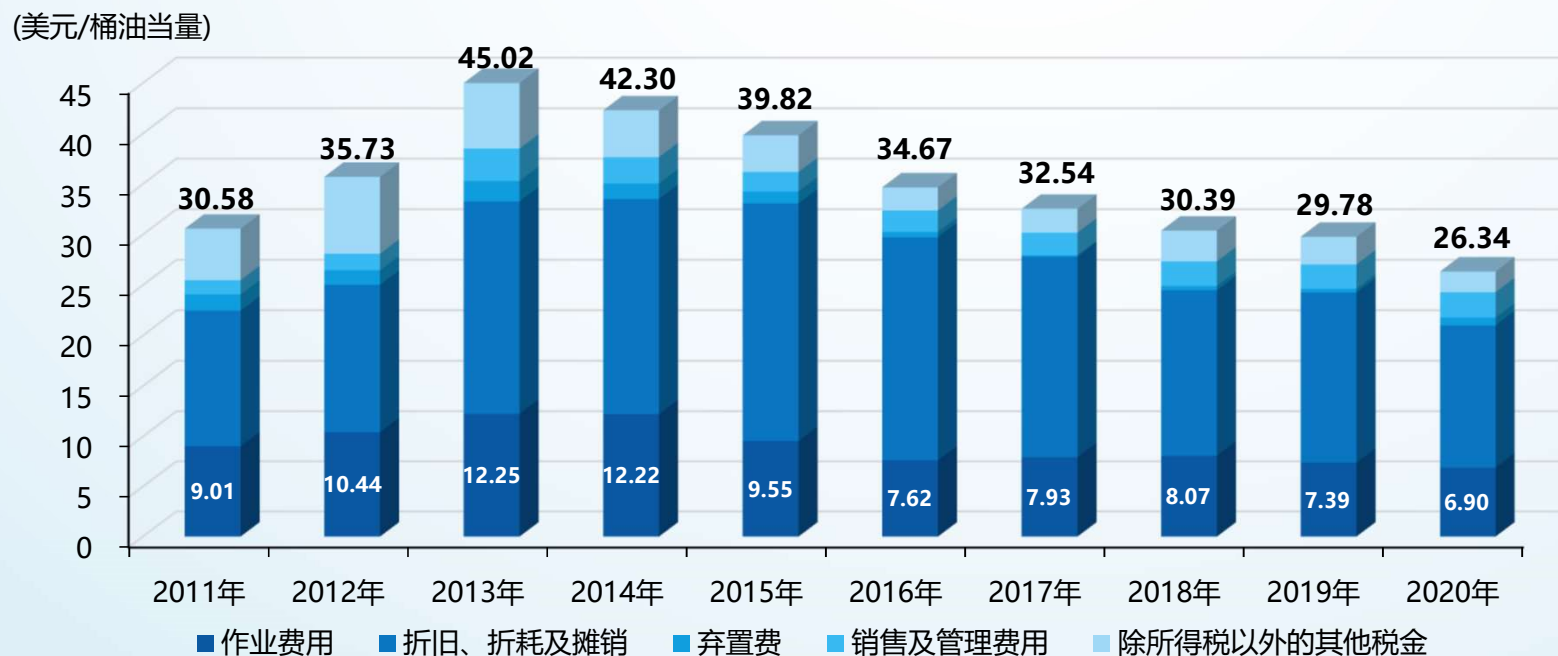
- 主要原因是产量上升的同时成本得到有效管控



- 主要原因是储量提升以及优化产量结构的影响

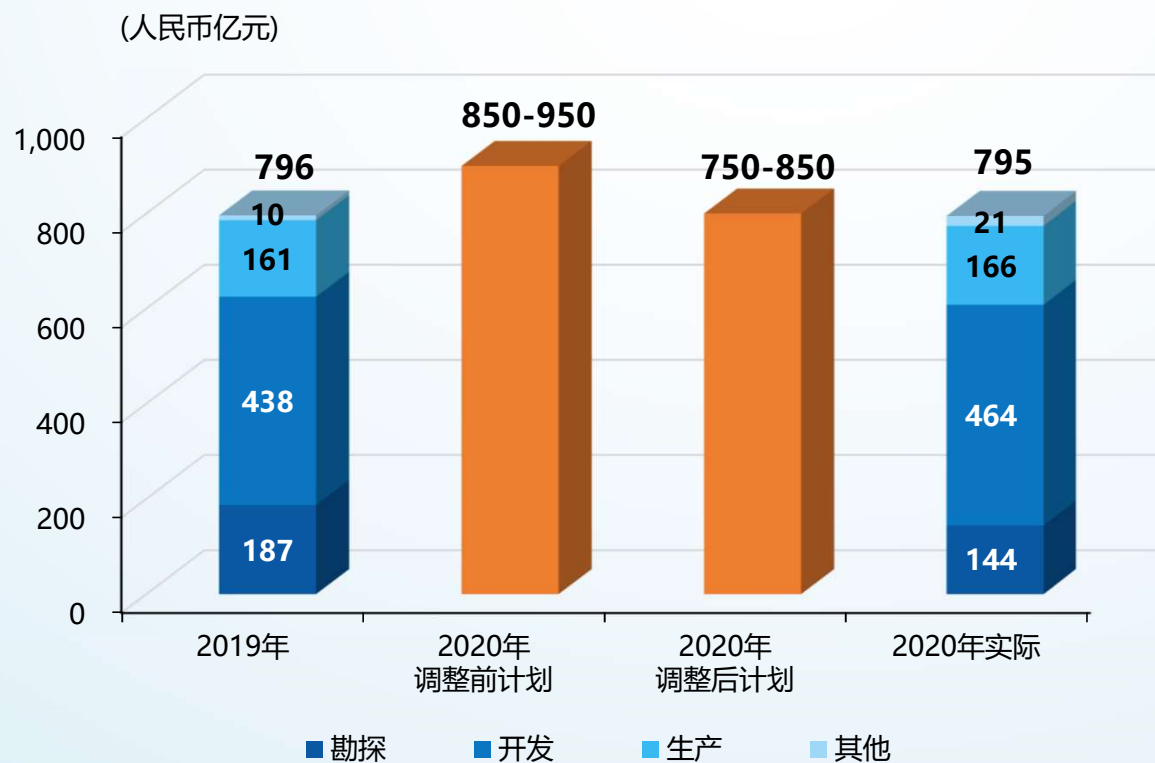
桶油主要成本变化趋势

- 坚持开展降本提质增效工作，桶油主要成本达26.34美元，创十年新低
- 桶油作业费用达6.90美元，创十三年新低



资本支出

- 及时调整资本支出计划，完成情况良好，达795亿元人民币



注：以上数据未包括资本化利息，2019年和2020年分别为30亿元人民币和25亿元人民币

末期股息

- **2020年末期股息: 0.25港元/股(含税)**
 - 股息收益率为4.9% ⁽¹⁾ , 股息支付率为67.2% ⁽²⁾
- **时间安排:**
 - 停止过户期间: 6月7日- 6月11日
 - 股息支付日: 7月9日

工作亮点



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

疫情防控有效实施

■ 扎实构筑防疫体系

- 及时成立专项工作组，构建有效防疫体系
- 调整出海政策，细化防控措施，完善应急机制
- 中国境内作业人员“零感染”，项目建设“零推迟”

■ 积极履行社会责任

- 及时复工复产，保障油气供给
- 向8个国家进行了14笔防疫物资捐赠
- 与合作伙伴、承包商交流防疫措施，分享抗疫经验





增储上产持续发力—中国勘探成果

■ 获得垦利6-1大型油田

- 高效完成评价，40天完钻18口探井
- 探明地质储量超亿吨，成为莱北低凸起首个浅层岩性大型油田

■ 获得渤中13-2大型油气田

- 继渤中19-6之后又一潜山突破
- 整体探明地质储量达亿吨级

■ 风险勘探发现惠州26-6中型油气田

- 探明地质储量达五千万吨，并将带动周边油气勘探
- 有望成为珠江口盆地自营勘探最大的油气田

增储上产持续发力—中国勘探成果

- **持续坚持新区新领域新类型勘探**

- 秦皇岛22-3、文昌9-7-1井、陵水25-1西构造获突破，开拓了接替领域

- **推进勘探开发一体化，滚动勘探成效持续提升**

- 新增探明地质储量超亿吨油当量，创造滚动勘探的新纪录

- **加大陆上非常规气勘探力度**

- 整体探明千亿方非常规气田储量基础，为公司天然气产量增长提供了资源支撑



增储上产持续发力—海外勘探成果



圭亚那Stabroek区块持续获得新发现

- 获得3个新发现：Uaru、Yellowtail-2和Redtail
- 成功评价Yellowtail，并在新层系获新突破
- 累计已获得18个新发现
- 总可采资源量已增至约90亿桶油当量*
- 未来仍有巨大的勘探潜力

增储上产持续发力—开发生产

■ 新建油气田

- 开展前期研究项目94个，设计产能大幅增长
- 产能建设稳步推进，提前投产项目超九成
- 大力推动勘探开发一体化，预计见产速度加快1年以上

■ 在产油气田

- 提升注水效果，注水油田自然递减率下降
- 推进调整井投产速度，提高实施效果，井数创历史新高
- 优化停产检修，推广应用新技术进行措施增产，增油量创历史新高



降本增效成效显著

■ 勘探

- 强化风险识别，优化勘探部署，提高勘探成功率
- 创新作业模式，统筹作业资源，有效控制发现成本

■ 开发

- 强化项目全过程管理，降低开发投资
- 工程建设标准化有序推进，加快油气田开发进程

■ 生产

- 加强现场管理，实施技术升级，自检自修率稳步提升
- 调整井和开发评价井提速提效，加大措施增产力度



科技创新成果丰硕

■ 技术创新助力生产经营

- 创新地质认识，获得垦利6-1等多个油气大发现
- 推进关键技术研究，保障渤海油田稳产增产
- 突破深水开发技术瓶颈，陵水17-2气田钻完井提速30%

■ 数字化转型取得新进展

- 推广海上无人平台，国内平台无人化率达11.3%
- 试点巡检机器人，开展少人化改造，乐东15-1平台减员33%
- 实践遥控防台生产模式，部分油气田实现避台不停产



低碳发展稳步推进

■ 持续投入节能改造

- 实施60项节能改造项目，投入资金1.93亿人民币
- 实现节能量14.9万吨标准煤，减排二氧化碳32万吨以上

■ 实施全生命周期环保管理

- 主要污染物达标排放
- 新增污染物排放量得到有效控制
- 岸电项目建设稳步推进

■ 有序发展海上风电

- 首个海上风力发电项目已并网发电
- 第二个项目有序推进



未来展望



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

未来经营策略

不断提升价值创造能力，为股东带来更大的回报

- 加大天然气勘探力度
- 产量再上新台阶
- 注重投资回报
- 巩固成本竞争优势
- 保持稳健财务状况
- 优化海外资产布局
- 践行绿色低碳发展理念

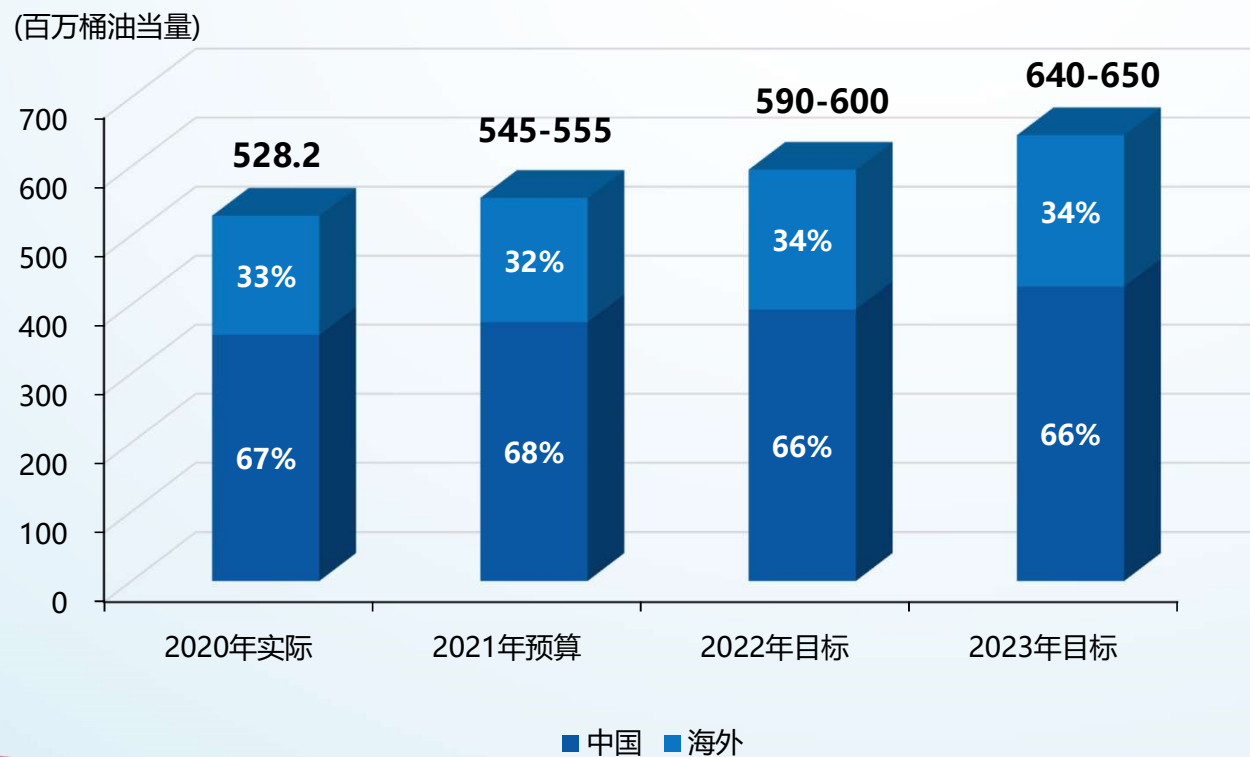


2021年工作目标

- 资本支出900-1000亿元人民币
- 产量目标为545-555百万桶油当量
- 年内将有19个新项目投产
- 储量替代率大于120%
- 保持高标准的健康安全环保水平



三年滚动产量目标



谢谢!



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司