

2020年中期业绩发布

2020年8月19日



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

出席发布会的董事会及管理层成员



董事长

汪东进



首席执行官

徐可强



总裁

胡广杰



首席财务官

谢尉志

免责声明

本材料包含一九九五年《美国私人证券诉讼改革法案》意义上的前瞻性声明，包括关于预期未来事件、业务展望或财务结果的声明。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的预期和预测取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的风险和不确定因素，这些因素包括但不限于与原油和天然气价格波动有关的因素，宏观政治及经济因素，公司作业所在国的财税制度变化，石油和天然气行业高竞争性的本质，勘探开发和并购剥离活动，环境责任和合规要求，海外经营状况以及网络攻击。对于这些及其他风险和不确定因素的描述，请参看本公司不时向美国证券交易委员会递交的备案文件，包括本公司于最近财政年度四月份备案的年度报告（20-F表格）。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

提纲

- 宏观环境
- 经营业绩
- 工作亮点
- 未来展望

业绩聚焦

- 上半年，公司克服疫情和低油价的影响，取得了好于预期的经营业绩，体现了卓越的管理水平

净产量

257.9

百万桶油当量

净利润

103.8

亿元人民币

桶油主要成本

25.72

美元/桶油当量

中期股息

0.20

港元/股（含税）



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

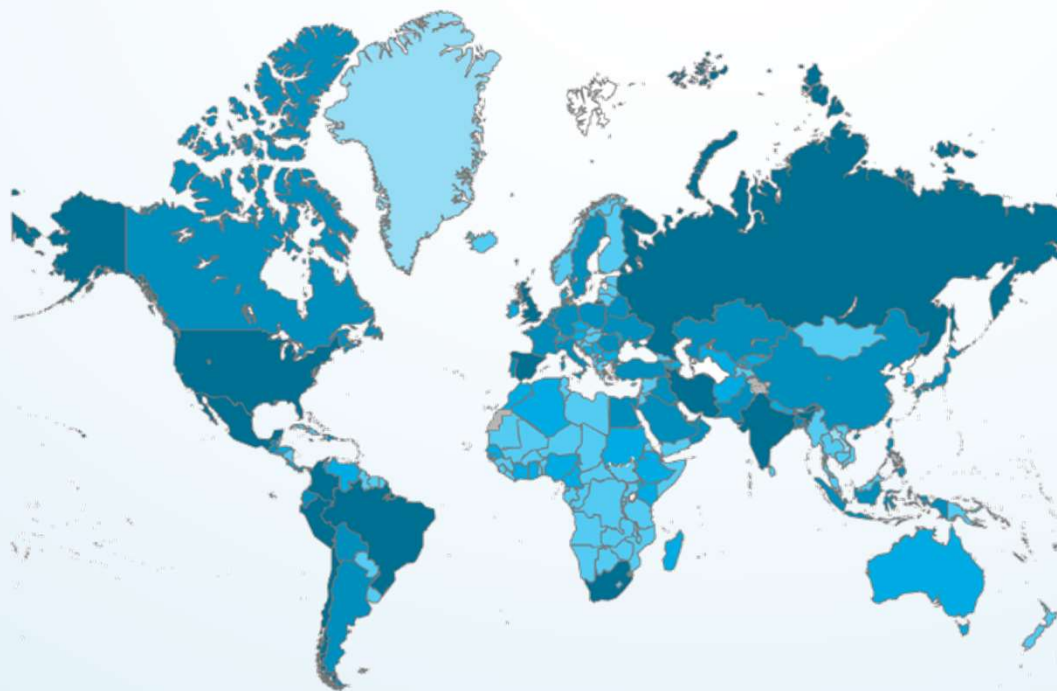
宏观环境



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

百年以来全球最严重的公共卫生危机

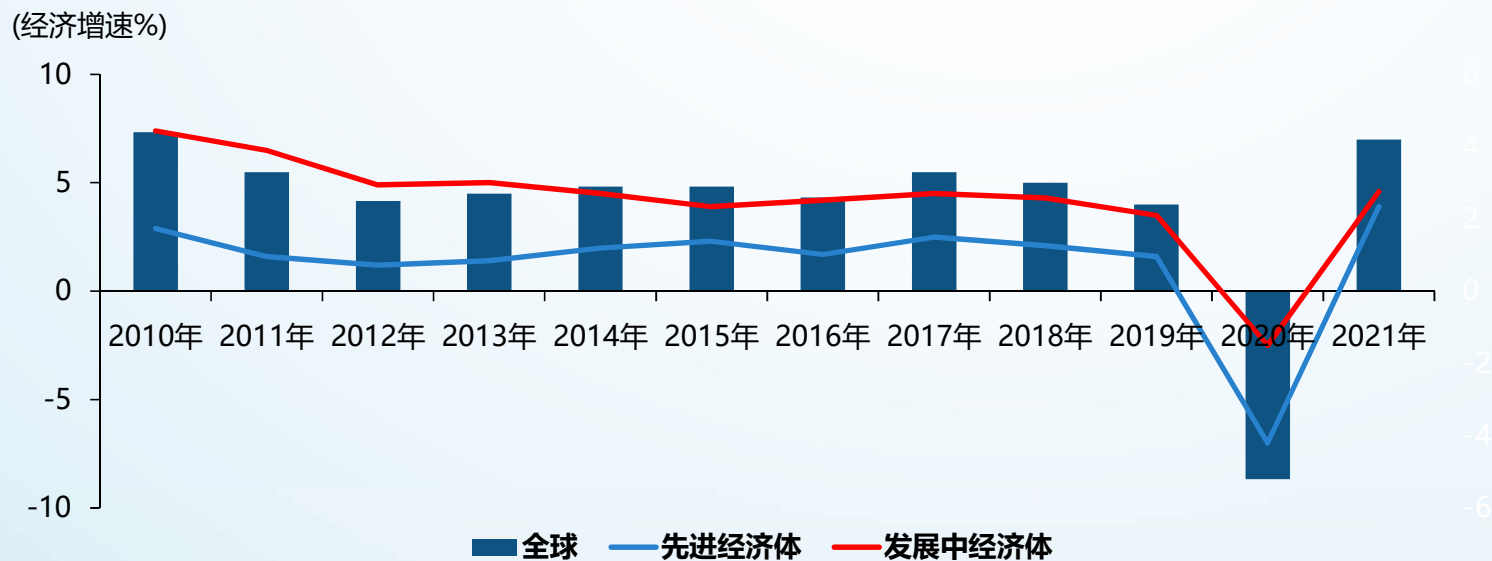
- 全球确诊新冠肺炎患者人数超过2,000万人，死亡人数超过70万人



“大萧条”以来未曾遇到的全球经济衰退

- 世界银行预测2020年全球经济将萎缩5.2%
- 2020-2021年间全球因疫情造成的经济损失可能达到9万亿美元

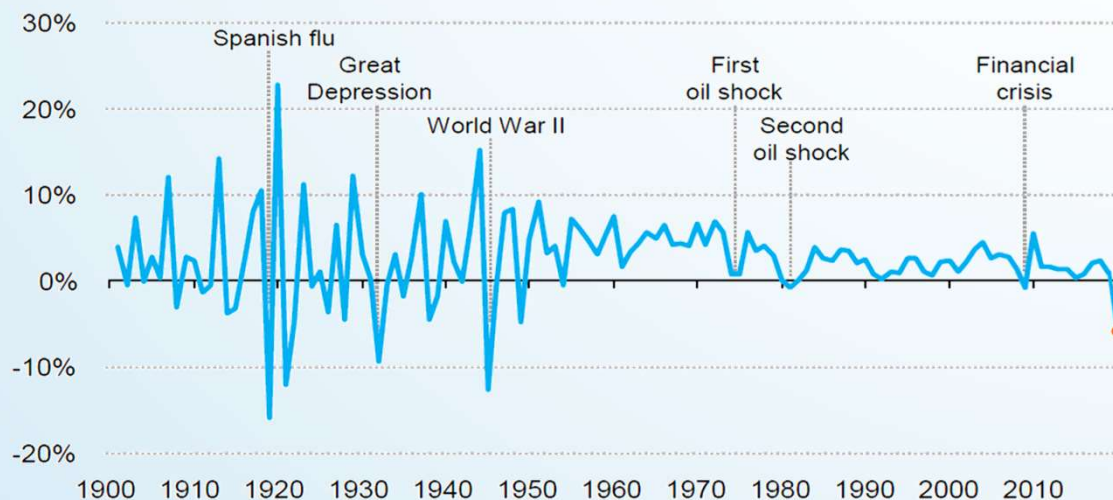
近十年来全球不同经济体经济增长情况



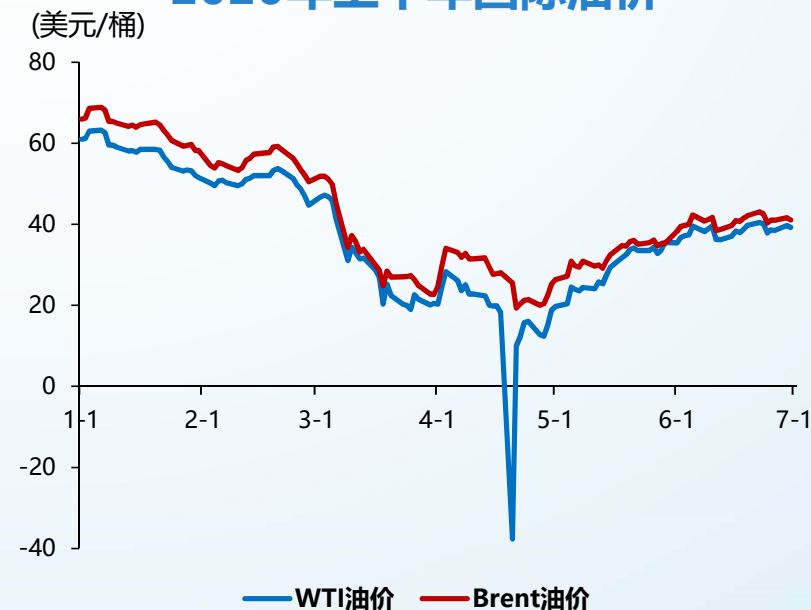
二战以来最严重的全球能源需求危机

- 国际能源署预测2020年全球能源需求将下降6%，是二战以来下降幅度最大的一年
- 2020年以来，布伦特和WTI油价较年内高点最大跌幅均超70%

1900-2020全球能源需求变化



2020年上半年国际油价



经营业绩



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

上半年业绩概要

- **有效控制疫情**
 - 油田正常生产，国内项目零推迟
 - 海上平台及船舶设施人员零感染
- **生产经营平稳推进**
 - 国内外共获得5个新发现，并成功评价20个含油气构造
 - 计划的10个新项目中，4个已成功投产
 - 净产量257.9百万桶油当量*，同比上升6.1%
- **推进降本增效，保持财务稳健**
 - 桶油主要成本为25.72美元，同比下降11.3%
 - 净利润人民币103.8亿元，每股盈利人民币0.23元
 - 资本负债率25.0%
- **中期股息0.20港元/股(含税)**
- **健康安全环保形势平稳**



主要经营指标

	2020年上半年	2019年上半年	变动%
产量 (百万桶油当量)	257.9	243.0	6.1%
- 石油液体 (百万桶)	205.5	199.0	3.3%
- 天然气 (十亿立方英尺)	304.5	257.9	18.1%
实现油价 (美元/桶)	38.72	64.60*	-40.1%
实现气价 (美元/千立方英尺)	6.29	6.47*	-2.8%
油气销售收入 (人民币百万元)	66,335	94,686*	-29.9%
净利润 (人民币百万元)	10,383	30,288*	-65.7%
每股基本盈利 (人民币元)	0.23	0.68*	-65.7%

全力抓好疫情防控和生产经营

■ 疫情防控

- 医学观察6万多人次，核酸检测2万多人次
- 抓紧抓实抓细常态化疫情防控



■ 生产经营

- 统筹推进疫情防控和安全生产
- 保证生产物资物料及时到位
- 保持稳定生产时率



勘探活动

- 中国海域取得4个新发现，并成功评价20个含油气构造，自营探井成功率达45-65%
- 海外获得1个新发现
- 保持中国海域勘探工作量，支持中长期发展

2020年上半年勘探工作量分布

类型	中国海域		海外
	自营	合作	
预探井 (口)	31	1	2
评价井 (口)	79	0	0
三维地震采集 (平方公里)	11,029	1,359	3,512

探井工作量 (口)





勘探成果—中国海域

■ 成功评价垦利6-1含油构造

- 位于渤海莱北低凸起
- 探明地质储量超亿吨，成为莱北低凸起首个大型油田*

■ 惠州26-6构造获得大中型商业突破

- 位于南海东部海域惠州凹陷
- 首次在南海东部海域古潜山新领域勘探获商业高产油气流
- 目前完成探井6口，有望成为珠江口盆地自营勘探最大的油气田

勘探成果—海外



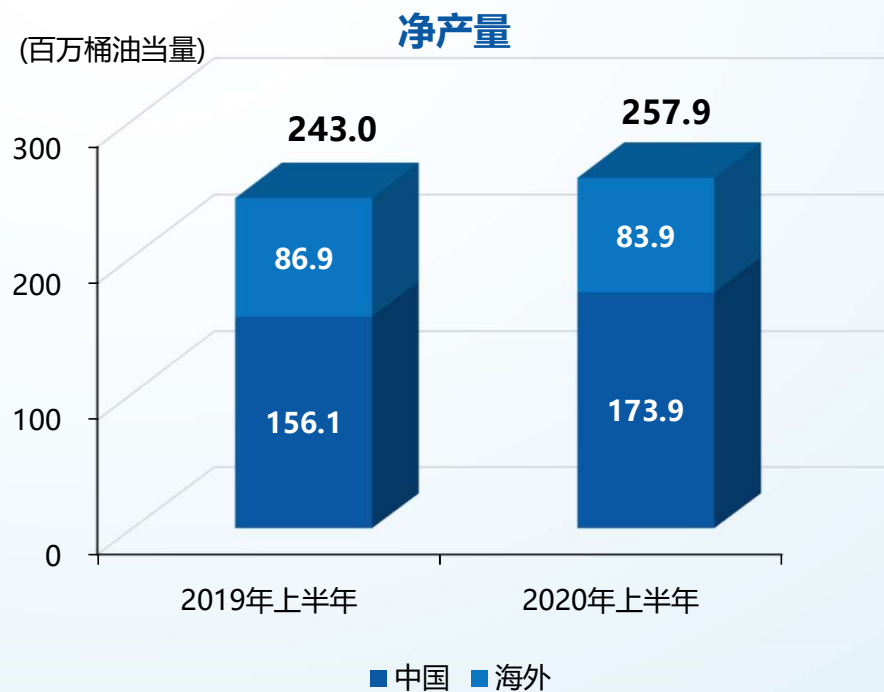
圭亚那Stabroek区块获得第十六个新发现Uaru

- 发现井Uaru-1井钻遇油层厚度约29米*
- 可采资源量进一步提升
- 目前区块可采资源量已超过80亿桶油当量*

	2015-2016	2017	2018	2019	2020上半年
总可采资源量* (亿桶油当量)	>10	30	50	>80	>80
新发现	Liza, Liza Deep	Payara, Snoek, Turbot	Ranger, Pacora, Longtail, Pluma, Hammerhead	Tilapia, Haimara, Yellowtail, Tripletail, Mako	Uaru

追求有效益的产量增长

- 净产量为257.9百万桶油当量，再创历史新高
- 提升国内有效益的产量，削减海外高成本的产量
 - 提升注水效果，降低自然递减率
 - 提高调整井实施效果
 - 稳步推进产能建设
 - 采用新技术进行措施增产
 - 优化勘探开发一体化管理模式



产量摘要

	2020年上半年			2019年上半年		
	石油液体 (百万桶)	天然气 (十亿立方英尺)	油气合计 (百万桶油当量)	石油液体 (百万桶)	天然气 (十亿立方英尺)	油气合计 (百万桶油当量)
中国						
渤海	82.1	28.3	86.8	77.2	28.0	81.9
南海西部	20.0	76.3	33.2	18.7	51.5	27.5
南海东部	36.2	73.2	48.4	32.3	69.6	43.9
东海	1.1	10.4	2.8	0.8	9.0	2.3
陆上	-	16.0	2.7	-	3.4	0.6
合计	139.4	204.2	173.9	129.0	161.4	156.1
海外						
亚洲(不含中国)	7.8	27.0	12.6	6.8	25.4	11.3
大洋洲	0.8	21.9	5.1	0.6	15.2	3.6
非洲	17.3	-	17.3	21.1	-	21.1
北美洲(不含加拿大)	11.7	24.3	15.8	10.4	23.9	14.4
加拿大	9.6	0.05	9.6	12.6	1.3	12.8
南美洲	8.5	25.4	12.9	5.8	28.5	10.7
欧洲	10.4	1.6	10.7	12.6	2.2	13.0
合计	66.1	100.3	83.9	70.0	96.5	86.9
总计*	205.5	304.5	257.9	199.0	257.9	243.0

* 包括公司享有的按权益法核算的被投资实体的权益，其中，2020年上半年约9.7百万桶油当量，2019年上半年约10.3百万桶油当量
2020年上半年，中国和海外产量占比分别为67%和33%，石油液体和天然气占比分别为80%和20%



2020年新项目

项目	地理位置	当前状态	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
Liza油田一期	圭亚那	提前至2019年投产	120,000	25%
蓬莱19-3油田4区调整/蓬莱19-9油田二期	渤海	已投产	12,700	51%
秦皇岛33-1南油田一期	渤海	已投产	6,000	100%
旅大21-2/旅大16-3油田区域开发项目	渤海	已投产	26,500	100%
渤中19-6凝析气田试验区	渤海	安装调试	12,000	100%
南堡35-2油田S1井区	渤海	安装调试	1,800	100%
锦州25-1油田6/11井区	渤海	陆地建造	16,500	100%
流花29-1气田开发项目	南海东部	安装调试	10,300	25%
流花16-2油田/流花20-2油田联合开发项目	南海东部	安装调试	72,800	100%
Buzzard油田二期	英国	推迟至2021年投产	37,000	43.21%

重点项目进展——陵水17-2

- **工程建设**

- 陆地建造：已完成船体结构封顶和组块总体组装工作
- 海上施工：正在铺设海底管线

- **海上钻井**

- 首口开发井顺利完成作业
- 预计2021年投产，每年将为粤港琼地区稳定供气超过30亿立方米

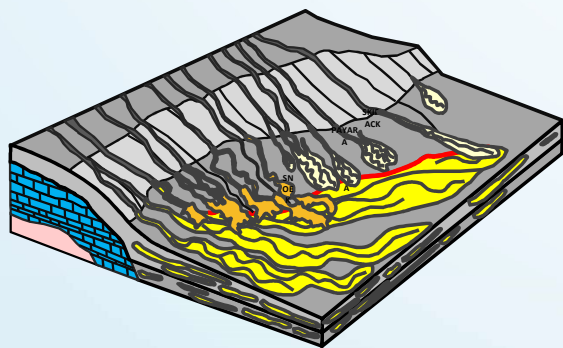


重点项目进展——圭亚那Stabroek区块



■ Liza油田一期产量稳步提升

- 比计划提前数月投产，开发投资低于预算
- 发现至投产时间不到5年，为同规模项目行业平均时间的一半*
- 预计盈亏平衡油价约为布伦特35美元/桶*



■ Liza油田二期按计划推进

- 借鉴Liza油田一期成功的开发经验
- 预计2021年完成Liza Unity FPSO上部模块安装，并于2022年投产

健康、安全、环保表现

- 公司一贯重视健康、安全、环保责任
- 上半年OSHA统计数据保持良好

每20万人工时	2020年 上半年	2019年 上半年
可记录事件率	0.03	0.09
损失工时事件率	0.02	0.03

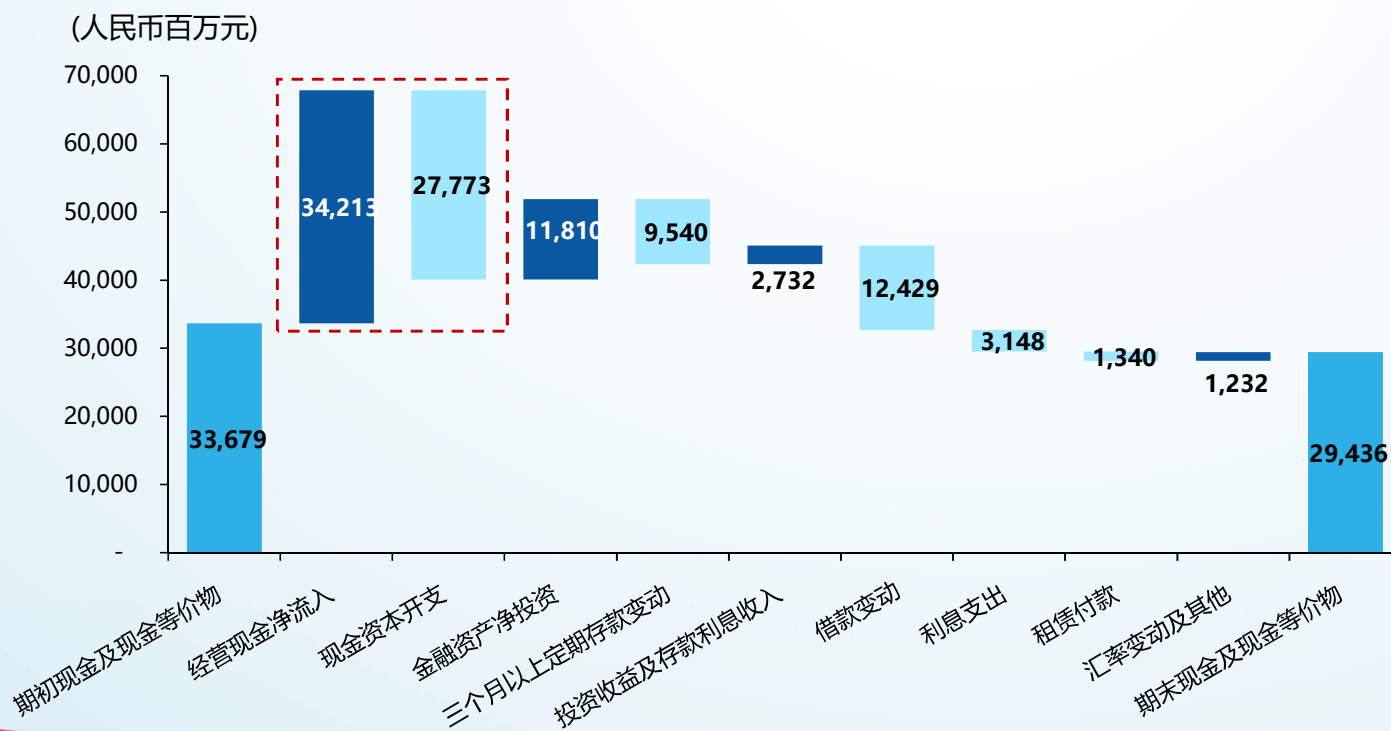


主要财务指标 (合并)

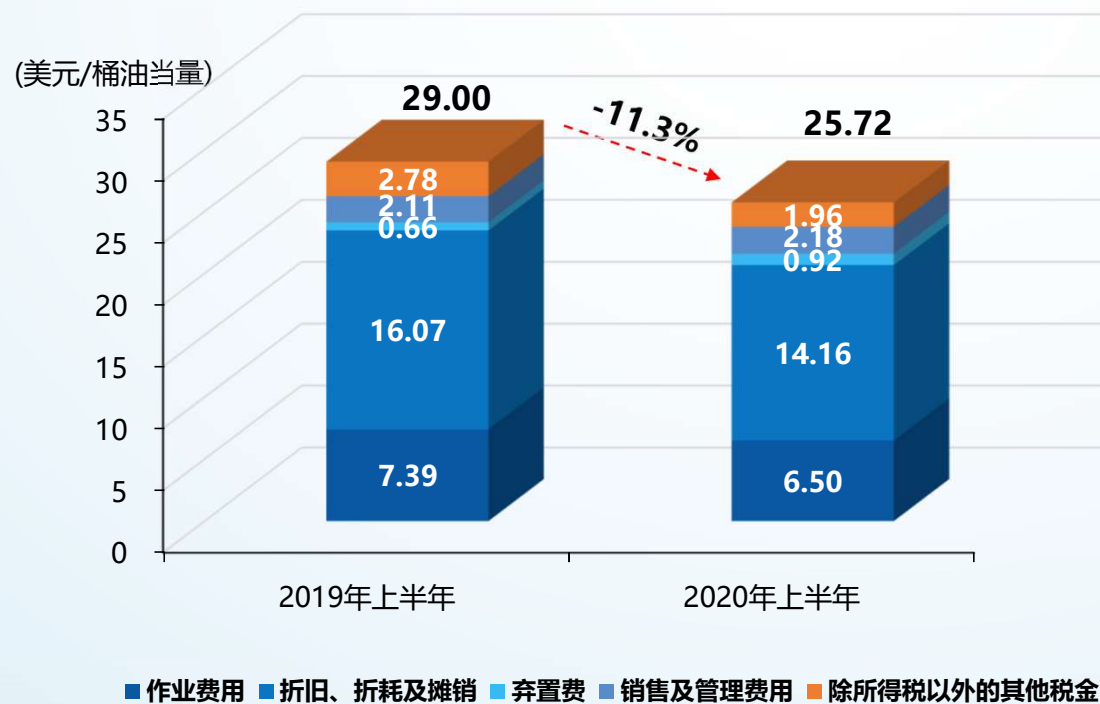
(人民币百万元)	2020年上半年	2019年上半年	变动%
收入			
油气销售收入	66,335	94,686	-29.9%
贸易收入	6,497	12,073	-46.2%
其他收入	1,728	2,548	-32.2%
收入合计	74,560	109,307	-31.8%
费用			
作业费用	(11,346)	(11,709)	-3.1%
除所得税外的其他税项	(3,421)	(4,403)	-22.3%
勘探费用	(2,560)	(6,258)	-59.1%
折旧、折耗及摊销	(26,309)	(26,521)	-0.8%
石油特别收益金	(79)	(520)	-84.8%
资产减值及跌价准备	(3,133)	187	-1775.4%
原油及油品采购成本	(6,179)	(11,008)	-43.9%
销售及管理费用	(3,807)	(3,342)	13.9%
其他	(2,147)	(2,323)	-7.6%
费用合计	(58,981)	(65,897)	-10.5%
营业利润	15,579	43,410	-64.1%
利息收入	758	478	58.6%
财务费用	(3,130)	(2,676)	17.0%
汇兑损失, 净额	(16)	(211)	-92.4%
投资收益	1,786	2,369	-24.6%
联营公司之利润	202	249	-18.9%
合营公司之 (损失) / 利润	(224)	228	-198.2%
其他收益, 净额	(9)	238	-103.8%
税前利润	14,946	44,085	-66.1%
所得税费用	(4,563)	(13,797)	-66.9%
净利润	10,383	30,288	-65.7%

现金及现金等价物变动

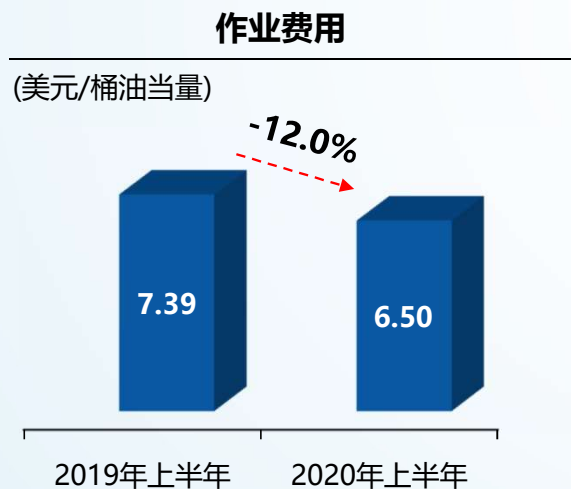
- 自由现金流达人民币64亿元



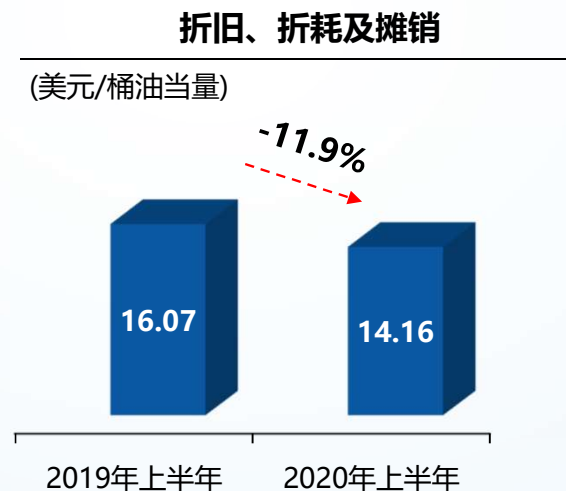
进一步巩固成本竞争优势



成本分析

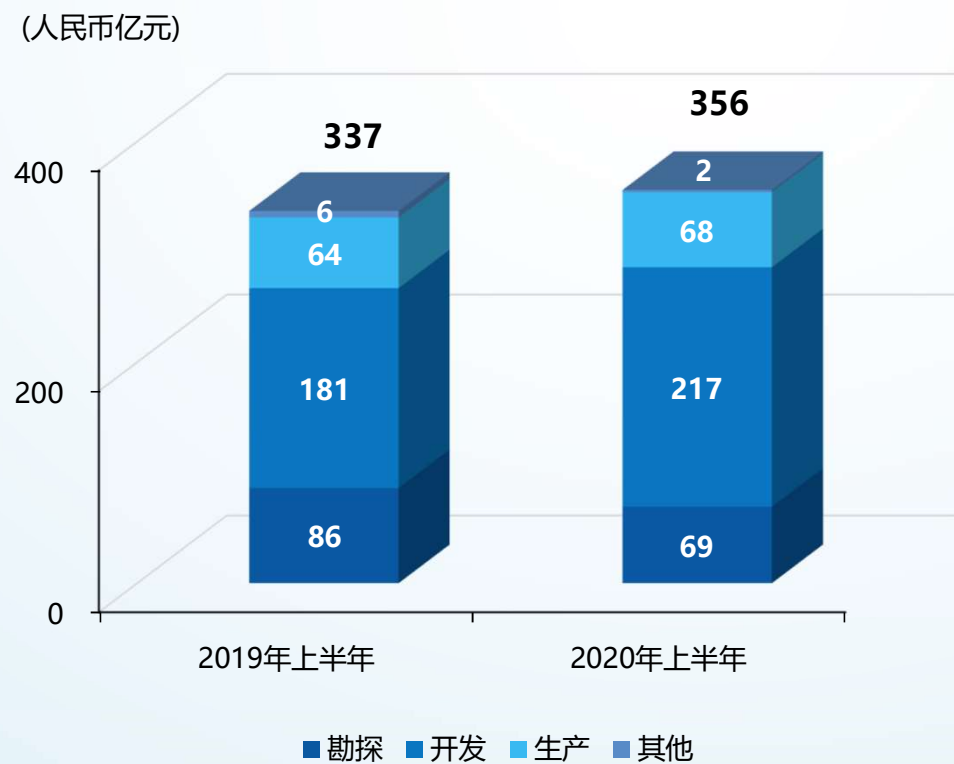


- 主要原因是严格进行成本管控、产量上升和人民币汇率变动的综合影响



- 主要原因是产量结构变化和人民币汇率变动的综合影响

资本支出



注：以上数据未包括资本化利息，2019年上半年和2020年上半年分别为16亿元人民币和13亿元人民币

中期股息

- **2020年中期股息: 0.20港元/股(含税)**

- 股息收益率为7.9% ⁽¹⁾
- 股息支付率为77.5% ⁽²⁾

- **时间安排:**

- 停止过户期间: 9月7日- 9月11日
- 股息支付日: 10月16日

(1) 根据2020年7月31日收市价格8.20港币计算

(2) 根据2020年7月31日折算汇率1港币=0.90125人民币计算



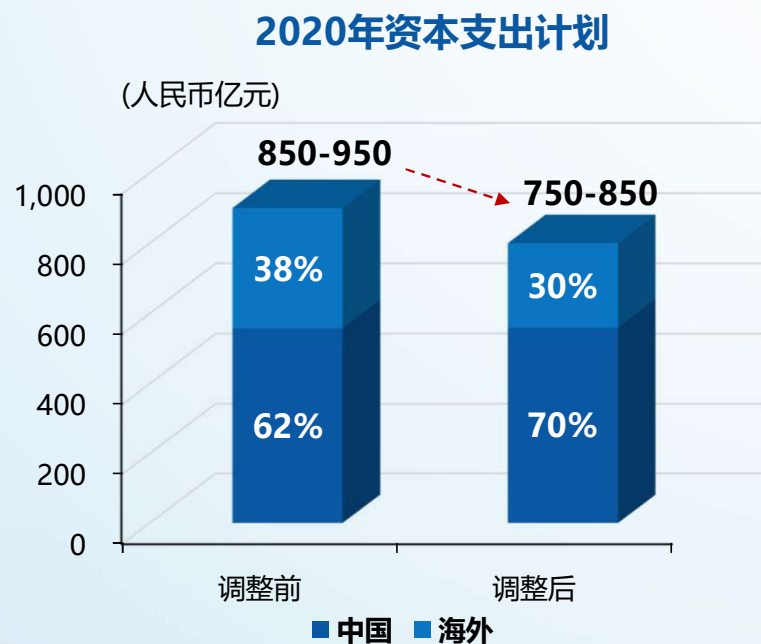
工作亮点



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

及时调整经营策略

■ 削减资本支出计划与年度产量目标



多措并举降本增效

- 通过管理提效、技术提升，勘探作业成本较上年同期降低10.5%
- 国内增加工作量，推进钻井提速，提升有效益的产量
- 海外开发投资大幅减少，调减低效负效原油产量



提升生产组织效率

■ 加强生产组织

- 钻井393口，完井299口，工作量创历史同期最好水平
- 开发井投产提前24.7%，钻机待机率降至2.04%，创历史新低

■ 加快产能建设

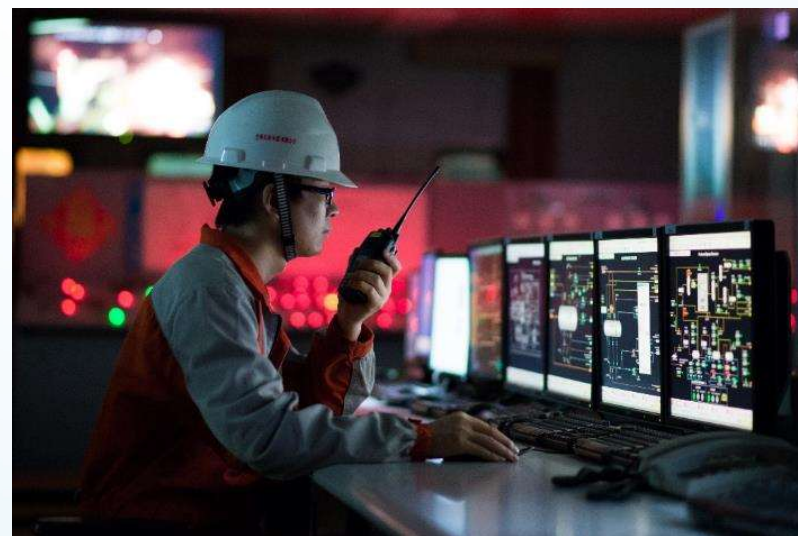
- 开发井产量贡献超计划
- 年内成功投产的3个新项目，较计划平均提前26天

■ 优化勘探开发一体化管理模式



严控成本保持优势

- 保持油井作业措施工作量不减，提高作业时效，降低直接作业费5.2亿元人民币
- 加大措施增产、调整井和开发评价井工作力度，为有效管控桶油 DD&A 奠定良好基础
- 压缩销售和行政管理费用，销量上升同时减少费用超亿元人民币
- 加强金融筹划，推动项目获取低成本融资



科技创新助力发展

■ 推进重大科技专项

- 运用精细油藏描述、强化水驱及增产挖潜等科技成果提升储量产量

■ 推进钻完井技术攻关

- 平均钻井时效同比提高 4.9%
- 同等井深钻井周期缩短 3.6%
- 节约钻完井费用 22.5亿元人民币

■ 加强信息化建设，推进无人平台改造

- 实现低等级台风期间陆地遥控关/开井



未来展望



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

核心竞争力

- 优秀的管理团队和员工队伍
- 中国海域的资源潜力
- 多元化的资产结构
- 领先的成本优势
- 充裕的现金流
- 较低的杠杆率



- 发挥竞争优势，践行高质量发展，为股东持续创造价值

下半年计划

- **全力以赴完成全年生产经营目标**
 - 产量目标505-515百万桶油当量
 - 资本支出预算750-850亿元人民币
 - 扎实稳步推进新项目建设
- **推进提质降本增效**
 - 按照投资效益标准，优化投资方向、结构和节奏
 - 继续严格控制桶油主要成本
- **持续推进科技创新和管理创新**
- **保持高标准的健康安全环保水平**



谢谢!



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司