



CNOOC LIMITED
中国海洋石油有限公司

2012年战略展望

2012年1月18日



免责声明

本材料中包含1995年“美國私人安全訴訟修正法案”(United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995)意義上的前瞻性聲明，包括關於預期未來事件、業務展望或財務結果的聲明。“相信”、“打算”、“期待”、“預期”、“預計”、“估計”、“計畫”、“預測”等辭彙以及相似表達意在判定此類前瞻性聲明。

這些聲明是本公司根據其經驗以及對歷史發展趨勢、目前情況以及預期未來發展的理解，以及本公司相信的其他合理因素所做出的假設和分析為基礎。然而，實際結果和發展是否能夠達到本公司的預期和預測取決於一些可能導致實際業績、表現和財務狀況與本公司的預期產生重大差異的風險和不確定因素，這些因素包括與原油和天然氣價格波動有關的因素、勘探或開發活動、資本支出要求、經營戰略、石油和天然氣行業高競爭性的本質、海外經營狀況、環境責任和合規要求，以及中華人民共和國的經濟和政治條件。對於這些及其它風險和不確定因素的描述，請參看本公司不時向美國證券交易委員會遞交的備案文件，包括本公司於2011年4月29日備案的2010年年報(20-F表格)。因此，本材料中所做的所有前瞻性聲明均受這些謹慎性聲明的限制。本公司不能保證預期的實際業績或發展將會實現，或者即便在很大程度上得以實現，本公司也不能保證其將會對本公司、其業務或經營產生預期的效果。

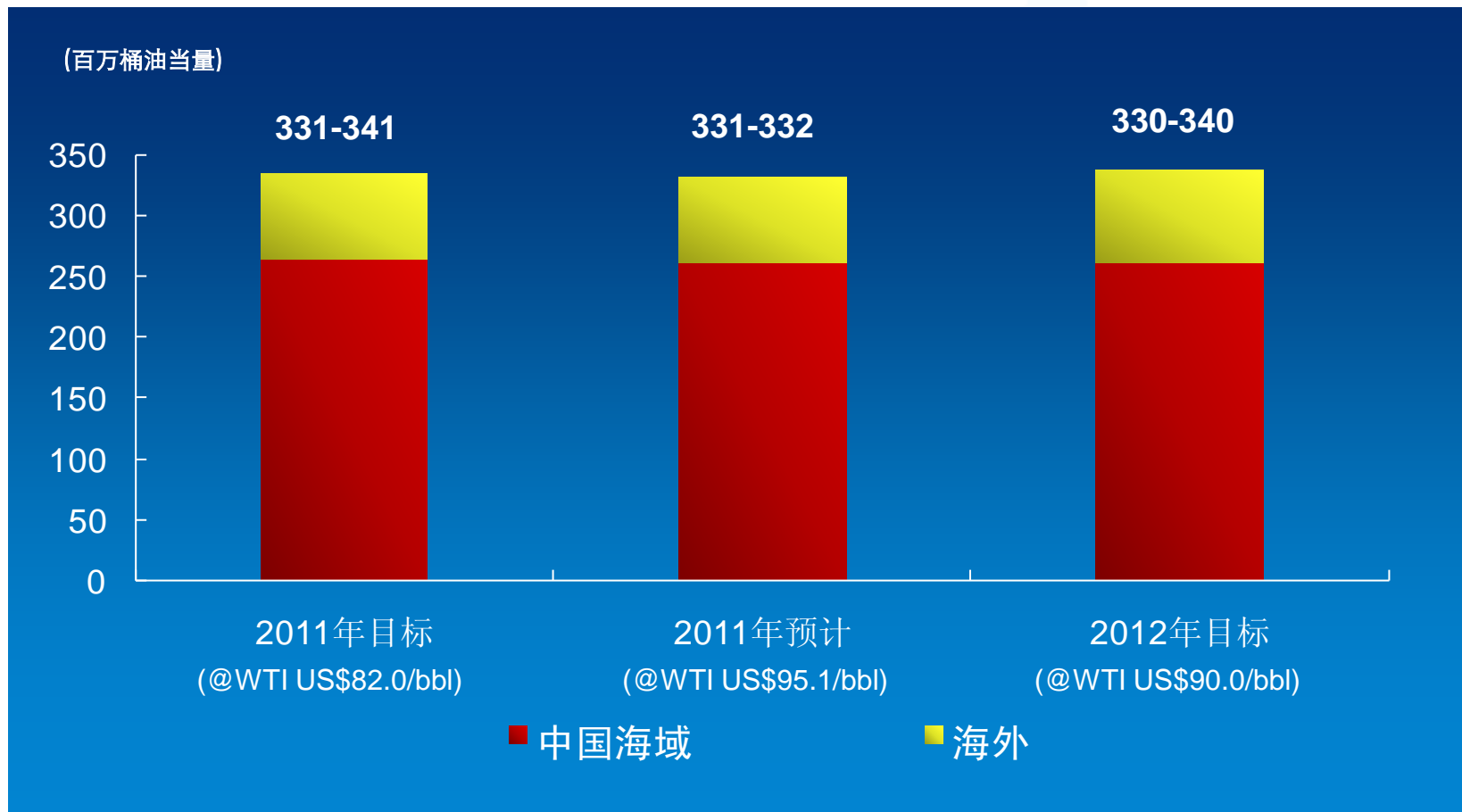


2012年概览

- **为产量持续增长夯实基础**
 - 产量目标为330-340百万桶油当量 (基于WTI每桶90.0美元的油价假设)
 - 中国海域将有4个新项目投产
- **勘探力度加大**
 - 探井114口，采集二维和三维地震数据
 - 计划钻探3口自营深水井
- **资本投资继续大幅增加**
 - 资本投资约93-110亿美元，比2011年预计上升37.8-63.0%
- **清晰的中长期发展战略**
 - 立足中国近海，以“3R”原则拓展海外业务
 - 适当进入非常规领域，为长期发展储备资源基础



产量目标



基于WTI油价每桶90.0美元的假设，2012年公司产量目标为330-340百万桶油当量*。

*包括公司享有的按权益法核算的被投资实体的权益



2011年产量面临较多困难



尽管面临种种困难，公司仍完成了产量目标。



2012年主要新项目

中国海域

海外



按照计划，2012年中国海域将有4个新项目陆续投产。目前有16个项目在建。



主要新项目：番禺4-2/5-1调整



番禺4-2导管架



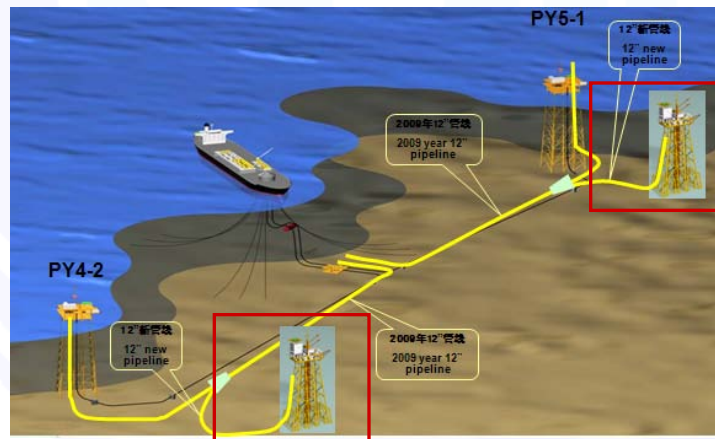
番禺5-1组块

○ 原项目

- 投产时间：2003年
- 中海油权益：75.5%*
- 历史高峰产量：约7.6万桶/天 (2004年)
- 2011年产量：约3.9万桶/天

○ 调整项目

- 投产时间：2012年年底
- 将新增两个平台和新井
- 新增产量峰值：约5.7万桶/天(2014年)



*投产时中海油权益为51%，2010年4月公司从丹文购买了其在该油田24.5%的权益



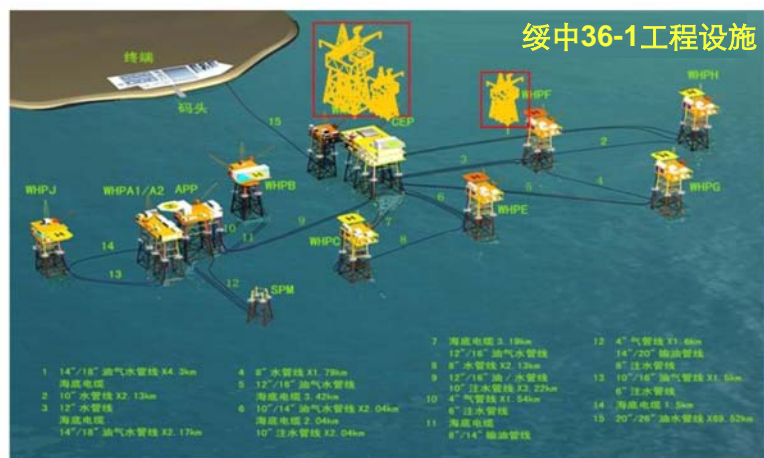
在生产油气田的综合调整

- 中国海域的在生产油气田仍有较大潜力；
- 在生产油气田的综合调整工作，将是未来开发工作的重点之一；
- 中国海域主要综合调整项目：
 - 2010年：绥中36-1一期调整
 - 2011年：陆丰13-2调整
 - 2012年：番禺4-2/5-1调整
 - 2013年：绥中36-1二期调整
 - 2014年：秦皇岛32-6调整，锦州9-3调整
 - 2015年：东方1-1气田调整

陆丰13-2新平台



绥中36-1工程设施





中国海域勘探潜力

中国近海沉积盆地



- 中国近海石油远景资源量：
 - 152亿吨*
- 中国近海石油地质资源量：
 - 107亿吨*
- 虽然中国海域近年获得越来越多新的油气发现，但探明程度仍然较低，成熟区、滚动区和勘探新区仍具有巨大的资源潜力：
 - 2005年：14个新发现
 - 2006年：10个新发现
 - 2007年：12个新发现
 - 2008年：13个新发现
 - 2009年：17个新发现
 - 2010年：13个新发现

*来源: 国土资源部



勘探计划

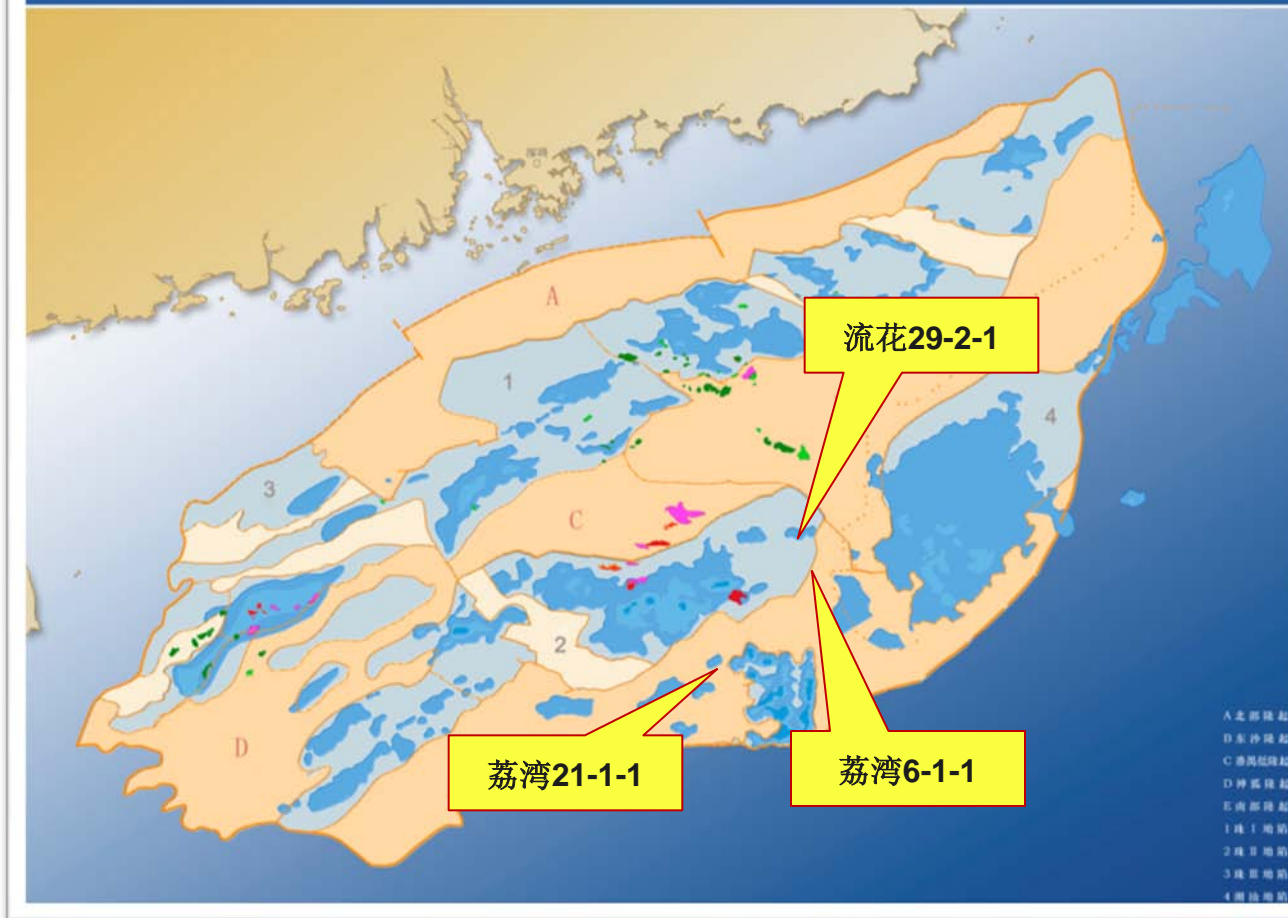


2012年计划钻探更多的勘探井，尤其是在自营深水勘探方面。



自营深水勘探计划

珠江口盆地

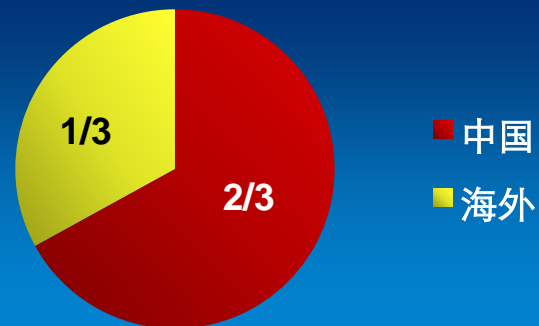
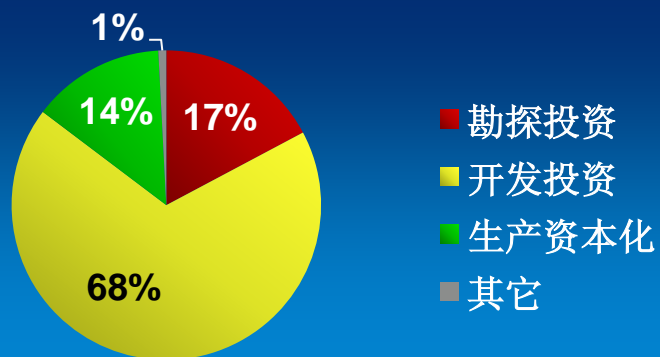
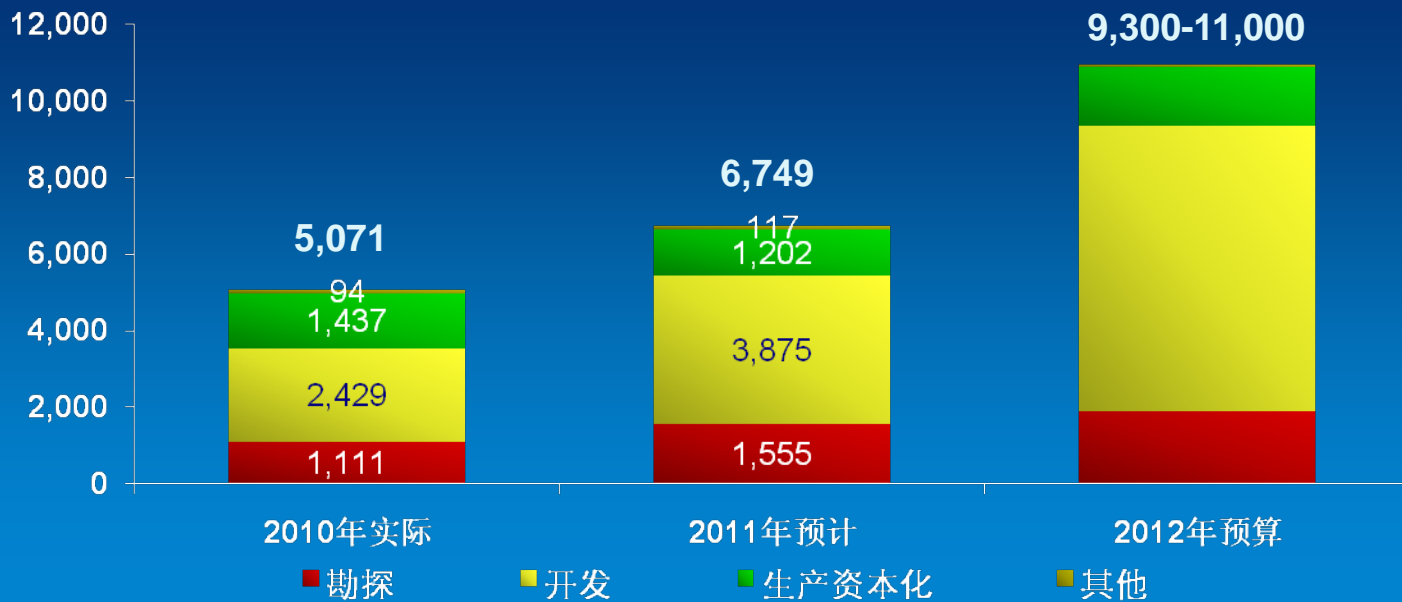


2012年，计划钻探3口自营深水井，并在深水区块采集更多二维和三维地震数据。



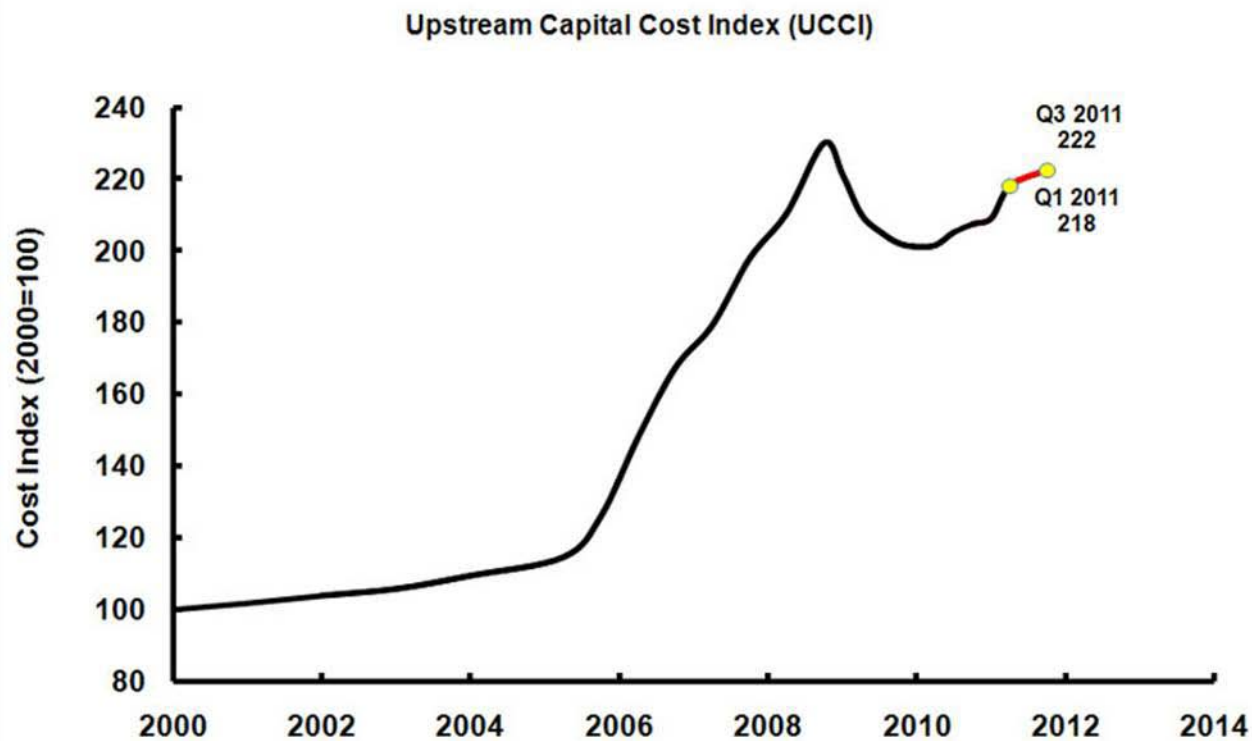
资本投资计划

(百万美元)





行业成本仍维持高位

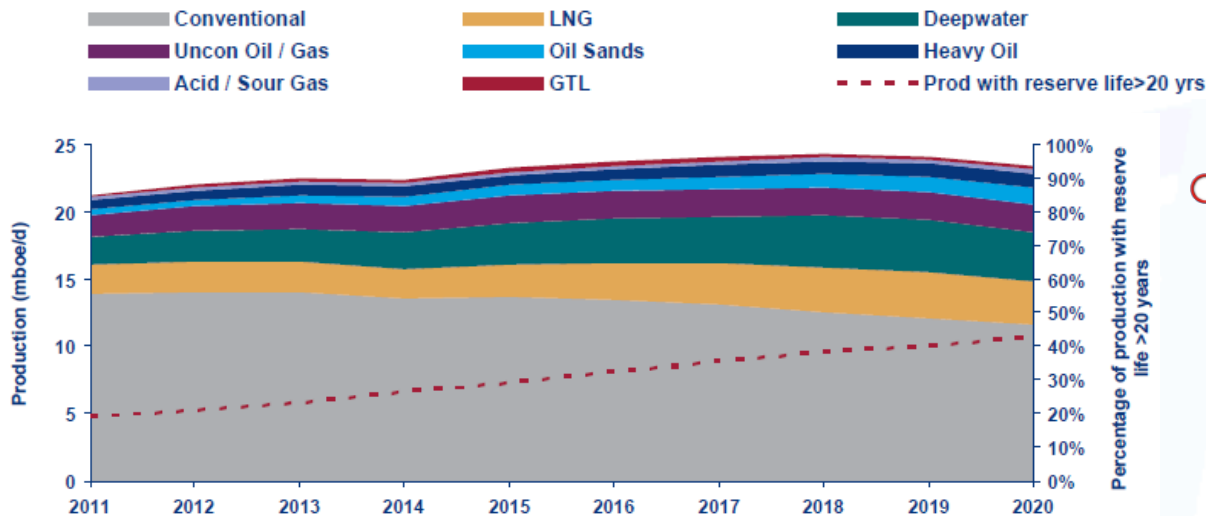


- 上游成本持续上涨
- 当前成本已接近2008年第三季度的高峰水平

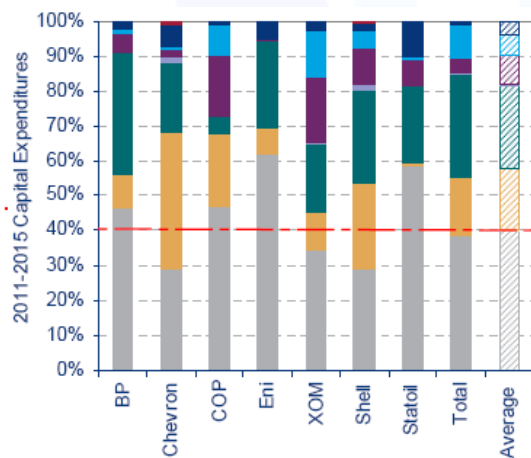
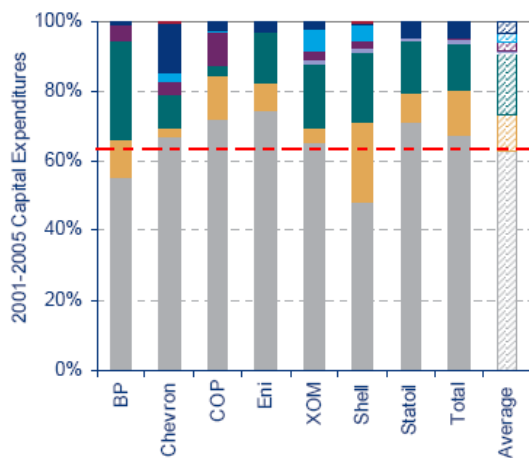
来源: CERA



非常规资源的重要性日益凸显



- 国际主要石油公司产量
- 常规资源目前在产量中的比重超过三分之二
- 到2020年，这一数字将下降到一半左右



- 国际主要石油公司投资
- 2001年到2005年，常规油气资产中投资占总投资的63%；而到2011年至2015年，这一比例将降至40%。
- 油砂及非常规油气的比例将从9% 增加到18%。

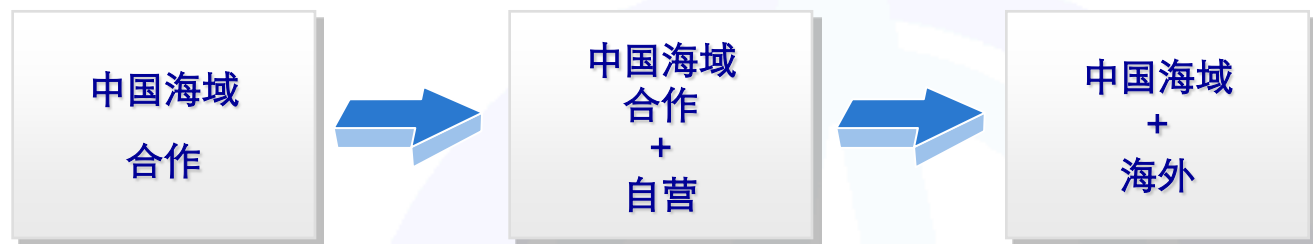
来源: Wood Mackenzie



清晰的中长期发展战略

- 立足中国近海，以“3R”原则拓展海外业务

地理范围扩张:



- 适当进入非常规领域，为长期发展储备资源基础

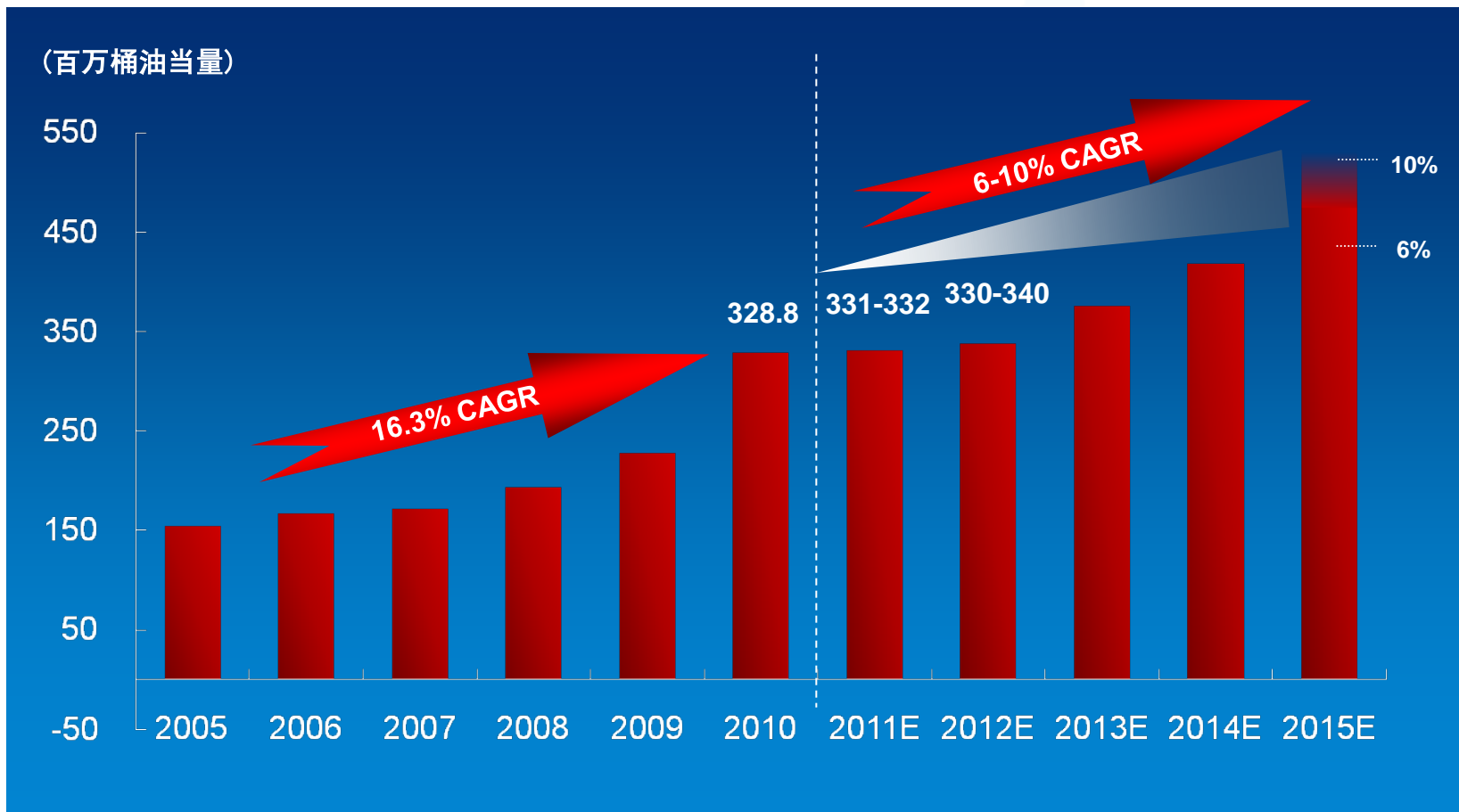
投资组合多样化:



走向海外、走向深水和非常规是公司中长期可持续发展的必然选择。



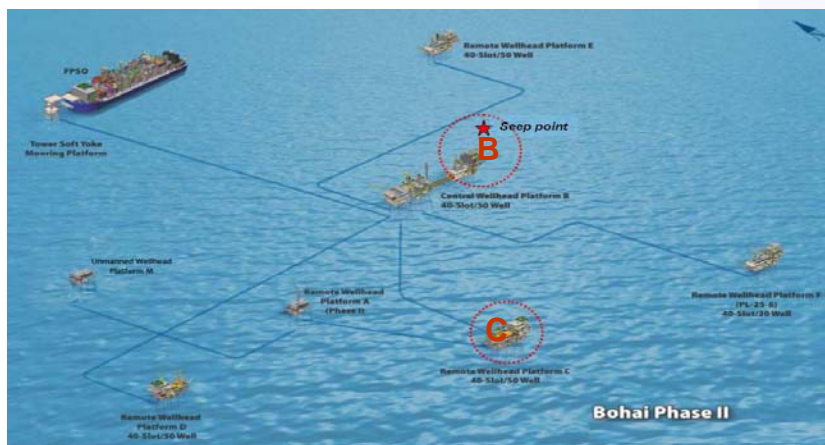
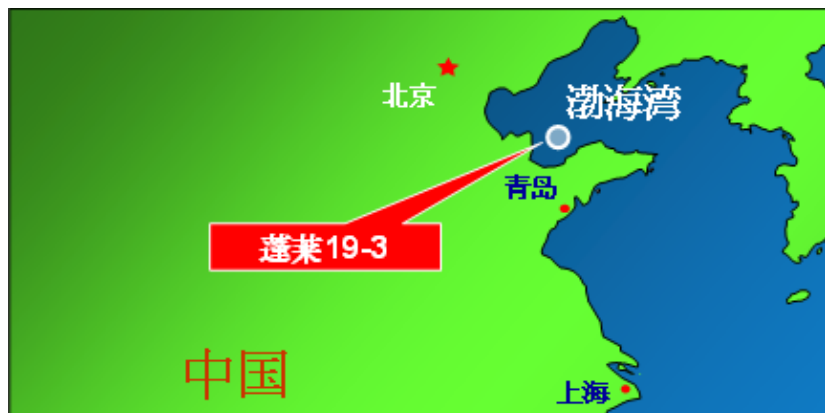
2011-2015产量增长目标



2011-2015年产量增长目标为年复合增长率6-10%，其中，中国海域产量年复合增长率可达4-5%。



蓬莱19-3溢油事件进展



- 继续协助康菲处理有关蓬莱的以下事宜：
 - 环境监测和保护；
 - 提交重新修订的总体开发方案并完成海洋环境影响报告书的重新编制；
 - 妥善处理索赔事宜。

- 2011年12月29日，中国海油总公司提交成立海洋环境与生态保护公益基金会的申请。
 - 该基金会由中国海油总公司作为发起人；
 - 中海油作为捐赠人，向基金会捐赠人民币5亿元作为首期资金。

来源: 康菲公司



石油特别收益金

- 石油特别收益金起征点提高至55美元/桶；
- 2011年11月1日起开始生效；
- 仍实行5级超额累进，从价定率计征；
- 按月计算，按季缴纳。

具体征收比率	
原油价格（美元/桶）	征收比率
55-60（含）	20%
60-65（含）	25%
65-70（含）	30%
70-75（含）	35%
75 以上	40%



以盈利为前提，实现持续稳定增长

储量

- 通过勘探和收购，持续增加储量
- 储量替代率: > 100%

开发

- 中国海域将有4个新项目投产

产量

- 产量目标为 330-340 百万桶油当量

财务管理

- 维持稳健的财务政策

健康安全环保

- 公司全员关注，坚持高标准的健康安全环保



www.cnooc.com